



# FAALİYET RAPORU 2020



**çimbeton**  
CEMENTİR HOLDİNG



# FAALİYET RAPORU 2020

# İÇİNDEKİLER

## 1 GİRİŞ

- 6 Sunuş
- 6 Gündem
- 7 Yönetim Kurulu Başkanı Konuşması
- 8 Çimbeton
- 8 Cementir Grup
- 9 Global Yapı
- 11 Tüzel Kişilik
- 12 Performans, sermaye ve mali göstergeler

## 2 FAALİYET RAPORU

- 16 Bağımsız Denetçi Faaliyet Raporu Görüşü
- 18 2020 Yılı Faaliyet Raporu
- 25 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## **3 MALİ TABLOLAR**

- 42 Bağımsız Denetim Raporu
- 48 Konsolide Finansal Durum Tabloları
- 50 Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları
- 52 Konsolide Özkaynaklar Değişim Tabloları
- 54 Konsolide Nakit Akış Tabloları

## **4 MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

- 58 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Tamamlayıcı Notlar
- 104 Kar Dağıtım Önerisi
- 106 İştirakler

# GİRİŞ

# 1



# 1 GİRİŞ

- 6 Sunuş
- 6 Gündem
- 7 Yönetim Kurulu Başkanı Konuşması
- 8 Çimbeton
- 8 Cementir Grup
- 9 Global Yapı
- 11 Tüzel Kişilik
- 12 Performans, sermaye ve mali göstergeler

## SUNUŞ

ÇİMBETON Hazır beton ve Prefabrik yapı Elemanları San. ve Tic. A.Ş.'nin 15 Nisan 2021 tarihinde saat 09.30'da Egemenlik Mahallesi Eski Kemalpaşa Caddesi No.4B Işıkkent Bornova-İZMİR adresinde bulunan Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. Genel Müdürlük toplantı salonunda yapılacak ve 01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki çalışma sonuçlarını inceleyerek karara bağlayacak olan 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'na sunulur.

## GÜNDEM

1. Açılış ve Yoklama,
2. Şirket Ana Sözleşmesi'nin 15.maddesi uyarınca Olağan Genel Kurul Başkanlığı'nın oluşturulması ve tutanak ve belgeleri imzalama yetkisinin verilmesi,
3. Yönetim Kurulu Raporu ve Bağımsız Dış Denetim Raporu'nun okunması görüşülmesi,
4. 2020 yılı bilanço, gelir tablosunun okunması, onaylanması konusunun görüşülerek karara bağlanması,
5. Yönetim Kurulu üyelerinin 2020 yılı hesap ve işlemlerinden dolayı aklanmalarının oya sunulması karara bağlanması,
6. 2020 yılı karı/zararı hakkında görüşme ve karar,
7. Şirket Yönetim Kurulu'nca 2021 mali hesap dönemi için tayin olunan bağımsız dış denetim şirketi ve bu şirketle yapılan bağımsız dış denetim sözleşmesinin onaylanması konusunda görüşme ve karar,
8. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev süresinin tespiti ile Yönetim Kurulu ve bağımsız üyelerinin seçimi,
9. Yönetim Kurulu üyelerinin huzur haklarının belirlenmesi,
10. Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine TTK. 395 ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi ile ilgili görüşme ve karar,
11. 2020 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar konusunda bilgilendirme ve görüşme,
12. 2021 yılında yapılacak bağışlarla ilgili görüşme ve karar,
13. Şirket'in 3'ncü kişilerin borcunu temin için verdiği teminatlarla ilgili bilgilendirme ve görüşme,
14. Dilekler, kapanış.



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI KONUŞMASI

### Saygıdeğer Hissedarlarımız,

2020 yılı başlarında Çin'in Wuhan eyaletinde baş gösteren Covid 19 virüsü hızla bütün dünyaya yayılan bir salgına neden oldu. Daha önce benzeri yaşanmamış bu küresel salgın insanların hayat tarzlarını, ülkelerin ekonomilerini ve sosyal düzenlerini etkiledi. Bu dönemde yönetimimizin birinci önceliği, başta çalışanlarımız olmak üzere, tüm paydaşlarımızın salgından etkilenmelerini en alt düzeyde tutabilmek için Sağlık Bakanlığı önerilerini titizlikle uygulamak oldu.

Salgını denetim altına alabilmek için getirilen kısıtlamalarla pekçok sektörde faaliyetler önemli ölçüde azaldı veya durdu. Bunun sonucunda ülkelerin GSMH'ları düşmeye ve işsizlik oranları artmaya başladı. 2019 yılında %0,9 oranında büyüyen ekonomimiz, salgına rağmen 2020 yılını %1,8 büyümeyle tamamladı.

Hükümetimizin yatırımların devamını sağlamak üzere aldığı

önlemler, inşaat faaliyetlerinin, dolayısıyla hazır beton talebinin artmasını sağladı. Bütün zorluklara rağmen, çalışanlarımızın özverili gayretleri ile, pazar payımızı önemli ölçüde artırarak, talepleri kusursuz biçimde karşılamayı başardık.

2021 yılında da etkisini sürdüreceği görülen bu küresel salgının olumsuz koşullarında paydaşlar arası işbirliği ve dayanışmayı artırmak ve bünyemizi gelecekteki muhtemel risklere karşı daha güçlü hale getirmek öncelikli hedefimiz oldu. Öte yandan hızla değişmeye başlayan iş ve çalışma hayatının yeni koşullarına, diğer bir deyişle 'yeni normal'e hazırlanma çabalarımızı yoğunlaştırdık.

2020 Yılı Faaliyet Raporu'muzda bütün bu çalışmaların sonuçlarını bilgilerinize sunuyoruz. 2021 yılında çok daha iyi sonuçlar elde edeceğimize inanıyoruz.

Şirketimizin başarılı sonuçlar almasında çok değerli katkıları olan ve geleceğe ümitle bakmamızı sağlayan çalışanlarımıza ve tüm paydaşlarımıza şükranlarımızı sunuyoruz.



**Taha Aksoy**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## ÇİMBETON

Türkiye'nin ilk tam kapalı hazır beton tesisini kurarak, çevre bilinci konusunda sektörüne öncülük eden Çimbeton, çevre ile ilgili mevzuat şartlarını yerine getirmeyi ve kullanmayı, temel performans hedefleri arasında tutar. Yılların getirdiği deneyim ve bilgi birikimi, Çimbeton'un tüketiciler için güçlü bir çözüm ortağı olmasını sağlamaktadır.

Çimbeton, Ege, Marmara ve Doğu Anadolu Bölgelerinde farklı noktada bulunan tesisleri ile hizmetini sürdürmektedir. Çimbeton 1985 yılında, bağlı bulunduğu Grup Şirketi olan Çimentaş tarafından hazır beton üretimi, satışı ve dağıtımını amacı ile kuruldu ve bir yıl sonra üretime başladı.

Çimbeton, Ege Bölgesi'nde faaliyete geçen ilk kurumsal hazır beton üretim şirketi olmasının yanında sektörde de halka açık ilk şirkettir. Çimbeton hisseleri 18 Aralık 1997 tarihinden bu yana BİST'de işlem görmektedir.

## CEMENTİR GRUP

Cementir Holding, gri ve beyaz çimento, hazır beton, agrega üretimi ve dağıtım faaliyetinde bulunan çok uluslu bir İtalyan şirkettir. Ayrıca evsel ve endüstriyel atık yönetimi işinde de faaliyet göstermektedir. Cementir Holding 1947'e İtalya'da kurulmuş olup, Caltagirone Grubu'nun bir parçasıdır. 1955 yılından beri Milan Borsasında işlem görmektedir ve günümüzde YILDIZ derecesindedir.

Yıllar içinde Cementir Grubu dünya genelinde büyük yatırımlar ve satın almalar yoluyla büyüdü ve beyaz çimento üretiminde mutlak lider oldu. Danimarka'daki tek çimento üreticisi olan Cementir Grubu, Belçika'da üçüncü en büyük üretici olup, Türkiye'de de en büyük üreticilerden biridir. Ayrıca İskandinavya'daki lider hazır beton üreticisidir.

Cementir günümüzde 5 ayrı kıtada, 18 ülkede faaliyet göstermektedir. Grup stratejisi, çeşitli coğrafyalardaki iş faaliyetlerinin uyumunu artırmayı hedeflemektedir.



## GLOBAL YAPI



### TÜRKİYE

Hazırbeton tesisi: **16**





## KURUMSAL

Çimentoş şirketler topluluğu:

- ürünlerinde liderliği hedefleyen,
- her iş sürecinde sürekli kalite peşinde olmanın başarının anahtarı olduğuna inanan,
- pazarda dinamik ve sürekli yeni fırsatlar arayan,
- çalışanlarına, hissedarlarına ve faaliyette bulunduğu bölgelerdeki topluluklara katkı sağlamaya önem veren, -sürdürülebilir büyümeye inanan ve bunu başarmak için çalışan,
- çeşitliliğin kendisini güçlü kılan bir unsur ve temel bir değer olduğuna inanan, bir Gruptur.



## VİZYON

Pazardaki benzersiz konumumuzu ürün segmentasyonu ve iş çeşitlendirmesi ile korumak istiyoruz. Sürdürülebilir büyüme kabiliyetine sahip, çevreye saygılı ve yerel topluluklarla bütünleşmeyi teşvik eden çevik organizasyonumuzla değer yaratmak istiyoruz.



## MİSYON

Büyümemizi ürünlerimizde Pazar liderliği ve iş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi yoluyla geliştiriyoruz. Güçlü uzmanlığımız ve ekiplerimiz uyumu sayesinde en iyi fırsatları yakalamak üzere dinamik bir şekilde çalışıyoruz.

Organizasyonumuz içinde faaliyet gösterdiği bölgenin bir parçası olarak değerini artırıyor ve karşılıklı fayda sağlıyoruz.



## DEĞERLER

### Dinamizm

En iyi fırsatları görmek ve yakalamak için ileriye bakıyoruz. Dinamik ve esnek olmak bizi pazarda benzersiz kılan ve müşterilerimizin taleplerini hızla karşılamamızı sağlayan özelliştir.

### Kalite

Ürünlerimizin kalitesini daha da geliştirmek için sürekli çalışıyor ve buna yatırım yapıyoruz.

### İnsan Değeri

Çalışanlarımızla ve paydaşlarımızla uzun soluklu ilişkiler kuruyoruz. Grup ile birlikte çalışan herkesin liyakatinin ve becerilerinin farkında olmanın sorumluluğumuz olduğuna inanıyoruz.

### Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

Çeşitliliği ve kapsayıcılığı büyük bir zenginlik sayıyoruz. Her gün, her biçimiyle ve her ifade şekliyle çeşitliliği teşvik ederek çalışıyoruz.

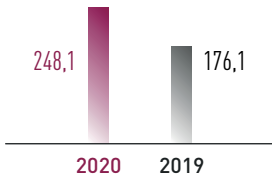
### Sürdürülebilirlik

Çevreye saygı duymadan başarılı olunmayacağına inanıyoruz. İçinde yaşadığımız ve çalıştığımız topluluklara karşı sorumluluk taşıyoruz. Varlığımızı korurken çevreyi ve doğal kaynakları korumayı da unutmuyoruz.

## PERFORMANS, SERMAYE VE MALİ GÖSTERGELER

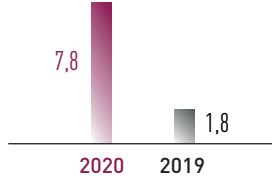
Hasılat  
(Milyon TL)

%40,9



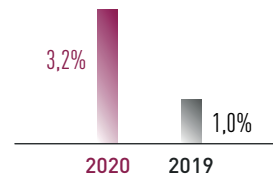
FAVÖK  
(Milyon TL)

%335,8



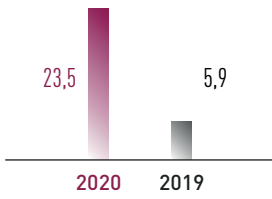
FAVÖK Oranı  
(%)

%209,4

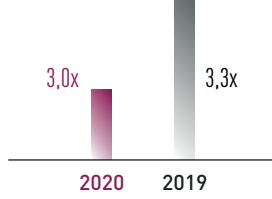


Net finansal borç  
(Milyon TL)

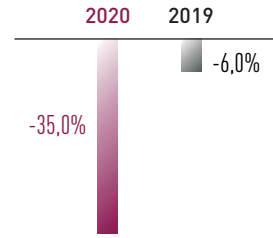
17,5 milyon TL



Net finansal borç / FAVÖK



Özsermaye karlılık oranı  
(%)



### Performans göstergeleri

(TL)	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Hasılat	248.092.415	176.127.327	254.679.989	187.724.581	208.933.798	157.850.300	151.585.748
FAVÖK	7.816.790	1.793.614	12.243.149	2.900.676	(787.434)	5.399.637	4.735.041
FAVÖK Oranı %	3,2%	1,0%	4,8%	1,5%	-0,4%	3,4%	3,1%
Faiz ve vergi öncesi kar / (zarar)	(10.681.775)	(2.812.389)	9.518.279	504.752	(3.439.067)	2.877.377	2.206.481
Faiz ve vergi öncesi kar / (zarar) oranı %	-4,3%	-1,6%	3,7%	0,3%	-1,6%	1,8%	1,5%
Finansman geliri / (gideri)	(3.950.432)	(527.017)	375.220	(194.011)	(229.340)	(225.380)	(110.966)
Vergi öncesi kar / (zarar)	(14.632.207)	(3.339.406)	9.893.499	310.741	(3.668.407)	2.651.997	2.095.515
Vergi geliri / (gideri)	3.104.291	657.708	(313.974)	497.337	(39.947)	(1.169.370)	(413.131)
Dönem karı / (zararı)	(11.527.916)	(2.681.698)	9.579.525	808.078	(3.708.354)	1.482.627	1.682.384
Dönem karı / (zararı) oranı %	-4,6%	-1,5%	3,8%	0,4%	-1,8%	0,9%	1,1%
Ana ortaklık dönem karı / (zararı)	(11.527.916)	(2.681.698)	9.579.525	808.078	(3.708.354)	1.482.627	1.682.384
Ana ortaklık dönem karı / (zararı) oranı %	-4,6%	-1,5%	3,8%	0,4%	-1,8%	0,9%	1,1%

### Finansal ve özkaynak göstergeleri

(TL)	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Net işletme sermayesi (a)	19.906.036	29.727.711	30.536.715	21.792.955	29.612.174	34.685.749	32.062.902
Toplam varlıklar	185.371.602	129.597.945	118.016.478	116.038.036	96.964.974	84.481.931	74.983.716
Toplam özkaynak	32.947.609	44.627.219	47.791.888	38.641.860	37.963.572	41.749.591	40.386.858
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	32.947.609	44.627.219	47.791.888	38.641.860	37.963.572	41.749.591	40.386.858
Net finansal borç	23.459.933	5.942.148	0	0	0	0	0

(a) Maddi olmayan duran varlıklar + Maddi duran varlıklar + işletme sermayesi

## Karlılık ve özkaynak oranları

	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Özsermaye karlılık oranı (a)	-35,0%	-6,0%	20,0%	2,1%	-9,8%	3,6%	4,2%
Kullanılan sermayenin getirisi (b)	-53,7%	-9,5%	31,2%	2,3%	-11,6%	8,3%	6,9%
Özvarlık oranı (c)	17,8%	34,4%	40,5%	33,3%	39,2%	49,4%	53,9%
Özkaynakların net finansal borçlara oranı (d)	71,2%	13,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Net finansal borç / FAVÖK	3,0x	3,3x	0,0x	0,0x	0,0x	0,0x	0,0x

(a) Net kar / Toplam özkaynak

(c) Toplam özkaynak / Toplam varlıklar

(b) Faiz ve vergi öncesi kar / Net işletme sermayesi

(d) Net finansal borç / Toplam özkaynak

## Nakit Akış

(TL)	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	20.041.635	965.349	-18.049.869	5.906.006	9.760.554	12.081	-1.791.223
Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları	(3.158.796)	(2.503.474)	14.921.684	-4.657.345	-7.193.143	-1.434.208	-223.837
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(22.197.814)	(2.114.434)	661.005	68.887	44.911	-151.189	-273.126
Serbest nakit akış	(5.314.975)	(3.652.559)	-2.467.180	1.317.548	2.612.322	-1.573.316	-2.288.186

## Personel Sayıları

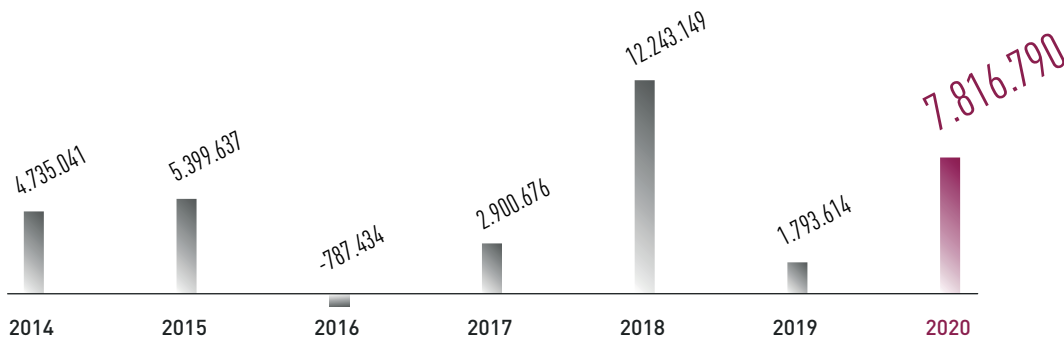
	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Personel sayıları (31 Aralık)	90	76	88	102	90	93	88
Yatırımlar (TL)	3.373.858	2.755.474	2.547.224	4.205.118	7.193.143	2.530.818	2.608.582

## Satış Tonajları

	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Hazır beton (m3)	1.469.596	1.003.233	1.703.759	1.562.814	1.892.886	1.491.148	1.387.029

## FAVÖK performansı

(TL)



# FAALİYET RAPORU





## 2 FAALİYET RAPORU

- 16 Bağımsız Denetçi Faaliyet Raporu Görüşü
- 18 2020 Yılı Faaliyet Raporu
- 25 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No: 39  
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35  
Bayraklı 35530 İzmir  
Tel +90 232 464 2045  
Fax +90 232 464 2145  
www.kpmg.com.tr

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### Görüş

Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1/1/2020-31/12/2020 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Diğer Husus

Grup'un 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 4 Mart 2020 tarihinde bu faaliyet raporunun uygunluğu hakkında olumlu görüş verilmiştir.

### Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2020-31/12/2020 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 4 Mart 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



### Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,

- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,

- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

  
İsmail Qander Ünal, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
4 Mart 2021  
İzmir, Türkiye

# ÇİMBETON HAZIRBETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SAN. VE TİC. A.Ş. 2020 YILI FAALİYET RAPORU

## A-GENEL BİLGİLER

### 1. Rapor Dönemi

01.01.2020-31.12.2020

### 2. Kurumsal Bilgiler

Şirketin Ticaret Unvanı	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları San. ve Tic. A.Ş.
Şirket Mersis Numarası	0257000192200019
Şirketin Ticaret Sicil Numarası	Bornova 2537
Şirket İletişim Bilgileri	www.cimbeton.com
Merkez	Egemenlik Mah. Eski Kemalpaşa Cad. No: 5 Işıkkent Bornova-İZMİR Tel: 0.232.472 1050 Faks: 0.232. 472 1055
1. Şube:	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları San. ve Tic. A.Ş. Edirne Şubesi
Adresi:	Tayakadın Mahallesi Sanayi Bölgesi No: 452 Edirne
Telefon:	0.264.268.6263
2. Şube:	Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları San. ve Tic. A.Ş. Akhisar Şubesi
Adresi:	İnönü Mahallesi 31. Blok No:7 Akhisar Manisa
Telefon:	0.236.412.6368
3. Şube:	Çimbeton Hazır beton Ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Adresi:	Çorlu Şubesi Hatip Mahallesi Karatepe ( Küme Evler ) Çorlu Beton Sit. No: 1 Çorlu Tekirdağ
4. Şube:	Çimbeton Hazır beton Ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
Adresi:	Malatya Şubesi Topsöğüt Mahallesi Sivas Yolu Blv. No: 2 Yeşilyurt/Malatya
5. Şube:	Çimbeton Hazır beton Ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
Adresi:	Kırklareli Şubesi Pınar Mahallesi Şeytandere Mekii ( Küme Evler ) No: 3 Merkez/Kırklareli
6. Şube:	Çimbeton Hazır beton Ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
Adresi:	Elazığ Şubesi Aşağıdemirtaş Güneşli Nasip Hürel Hazır Beton Apt. No: 9/0 Merkez/Elazığ

### 3. Ortaklık Yapısı ve Sermaye

Paysahibi	Pay (TL)	%
Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.	890.042	50,29
Kars Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.098	0,06
BİST	878.860	49,65
<b>TOPLAM</b>	<b>1.770.000</b>	<b>100</b>

#### 4. Dönem İçinde Yönetim Kurulunda Görev Alanlar

Adı Soyadı	Görev Ünvanı	Görev Süresi
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı	16.04.2020-15.04.2021
Marco Maria Bianconi	Yönetim Kurulu Başkanvekili	16.04.2020-15.04.2021
Pasquale Vetrano	Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2020-15.04.2021
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO	16.04.2020-15.04.2021
Paolo Regoli	Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2020-15.04.2021
İlhan F. Gürel	Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2020-15.04.2021
Bahri Zuhhal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2020-15.04.2021
Mehmet Cemali Dinçer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.04.2020-15.04.2021

#### YETKİ SINIRLARI

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu, Şirket Anasözleşmesi ve sair mevzuatta gösterilen yetkilere sahiptir.

#### 5. Dönem İçinde Görev Alan Üst Düzey Yöneticiler

Adı Soyadı	Görev Ünvanı
Taha Aksoy	Yönetim Kurulu Başkanı
Mevlüt Cenker Mirzaoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
Ercan Karaismailoğlu*	Mali İşler Direktörü (CFO)
Selçuk Kuntalp	Satınalma Direktörü
Kayhan Karabayır	Hukuk İşleri ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü
Doğukan Demir	Hazırbeton Direktörü
Melek Özen	İnsan Kaynakları Direktörü

\*Mali İşler Direktörü Ali İhsan Özgürman'ın emekli olması nedeni ile yerine Ercan Karaismailoğlu Mali İşler Direktörü olarak atanmıştır.

#### 6. Kurumsal Yönetim Komitesi

Bahri Zuhhal	Başkan
Marco Maria Bianconi	Üye
Didem Hürçan	Üye

#### 7. Denetimden Sorumlu Komite

Bahri Zuhhal	Üye
Mehmet Cemali Dinçer	Üye

#### 8. Riskin Erken Tespiti Komitesi

Mehmet Cemali Dinçer	Başkan
Marco Maria Bianconi	Üye
Didem Hürçan	Üye

## 9. Çalışanlar

Çimentaş grubu üyesi olan şirketimiz Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları San. ve Tic. A.Ş.'de 89 çalışan bulunmaktadır.

Çalışan personelin ücret ve sosyal hakları finansal durum göz önüne alınarak liyakat ve performans esasına göre belirlenmektedir.

## 10. Dönem İçindeki Ana Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde ana sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

## 11. Dönem İçindeki Menkul Kıymet İhraçları ve Bunların Getireceği Yükler

Dönem içinde menkul kıymet ihracı yapılmadığından bu nedenle şirkete gelecek muhtemel bir mali yük de söz konusu bulunmamaktadır.

## 12. İştirakler ve İştiraklerdeki Ortaklık Payları

İştirak	Pay Tutarı (TL)	%
İlion Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	300.000	100

## B-ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN HAKLAR

2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine katıldıkları her bir Yönetim Kurulu toplantısı için 2.000 TL brüt ücret ödenmesi kararlaştırılmış olup, bunun dışında herhangi bir ücret öngörülmemiştir.

Şirket üst yönetiminde yer alan yöneticilere maaş dışında özel sağlık sigortası sağlanmaktadır. Bunun dışında sabit bir kar payı, ikramiye gibi ödeme sistemi bulunmamaktadır.

2020 döneminde şirket üst yönetimine sağlanan tüm hakların toplam tutarı 1.923.989 -TL olup, bu tutarın 572.757-TL'lik kısmı Çimbeton özelinde gerçekleşen üst yönetim giderleri, kalan 1.351.232-TL'lik tutar ise hakim şirket olan Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.'den alınan üst yönetim hizmet bedelidir.

## C-AR-GE ÇALIŞMALARI

2020 yılı içerisinde uçucu kül temininde zorluklar yaşanmış olsa da tüm santrallerimizde kullanım oranlarını yüksek tutarak üretimlerimizin çevreye duyarlı olarak gerçekleştirilmesine gayret gösterilmiştir. Santrallerimizdeki geri dönüşüm havuzlarından gelen suların TS EN 1008 standardına göre analizleri yaptırılarak, üretimlerde azami olarak kullanılması sağlanmıştır. 2020 yılı içerisinde başlanan atık azaltma ve geri dönüşümü konusundaki çalışmalar 2021 yılında da sürdürülecektir.

## D-ŞİRKETİN FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİ

### 1. Üretim Süreçlerine Dair Bilgi

Çimbeton Ege Bölgesinde, başta İzmir olmak üzere Manisa ve Aydın illerinde kurulu Işıkkent, Koyundere, Zeytindağ, Torbalı, Özbek, Çeşme, Kuşadası, Nazilli, Akhisar, Marmara Bölgesinde Edirne, Tekirdağ, Kırklareli, Çerkezköy, Çorlu ve Doğu Anadolu Bölgesinde Malatya ve Elazığ olmak üzere toplam 16 adet sabit ve 2 adet mobil hazır beton üretim tesisi ile üretim ve satış faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Ürün çeşitliliğine önem veren şirketin ürün paletinde TS EN 206-1 standardında ve G Uygunluk Belgesine göre belirtilen beton sınıflarına göre:

- Konvansiyonel hazır yaş beton,
- Kendiliğinden yerleşen beton,
- Silindirle sıkıştırılmış beton
- Hafif beton,
- Ağır Beton,
- Renkli beton,
- Hazır yaş sıva,
- Fiber donatılı beton
- Şap,
- Püskürtme beton,
- Geçirimli beton
- Köpük beton
- Kristalize beton
- Kullanım süresi uzatılmış beton
- Yüksek erken dayanımlı beton
- Yüksek durabil beton
- Yolçim (Silindirle Sıkıştırılmış Beton Yol)
- Gromix Beton

## 2. Yatırımlar

2020 yılında da Çimbeton, Çevre ve İş Güvenliği konusunda yeni çıkan yasalara uyum açısından gerekli fiziki yatırımlara devam etmiştir. Tehlikeli ve tehlikesiz atık alanları oluşturulmaya devam edilmiş, tesis bazında emisyon ölçümleri tamamlanmıştır. Türkiye’de çok yaygın olmayan kirlı su dönüşüm ünitesi yatırımıyla sektörde öncü olmaya devam etmiştir. Tüm çalışanların temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri ile çevre eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Tüm çalışanlarımızın çalışma şartlarını iyileştirici tesis ve bina yenileme işlemlerine devam edilmiştir.

## 3. İç Kontrol ve Bağımsız Denetim

Şirket, Cementir Holding bünyesinde oluşturulan İç Denetim Birimi vasıtasıyla merkezi şekilde yürütülen iç kontrol ve denetimlere tabidir.

Şirkette ayrıca Bütçe-Planlama & Kontrol Departmanı mevcut olup, Şirketin faaliyet sonuçlarının bütçe ve/veya planlarla uyumu kontrol edilmektedir.

Her iki fonksiyon da etkin ve verimli şekilde çalışmakta, şirket üst yönetimi ve ilgili birimleri zamanında ve gereği gibi bilgilendirerek gerekli önlemlerin alınması, ek çalışmaların hayata geçirilmesi veya iyileştirilmesi konularında etkili işlev görmektedir.

Şirketimiz hesap dönemi içerisinde KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş ve bağımsız denetim raporunda olumlu görüş almıştır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

2020 dönemi içerisinde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, alınan genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

## 4. Bağış ve Yardımlar

Şirket 2020 yılı içerisinde toplam 99.999,79-TL bağış ve yardımda bulunmuş olup, bu tutarın 35.799,79 TL’si aynı 64.200,00 TL’si nakdi yardımlardan oluşmaktadır.

Anılan bağış tutarları 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan bağış yetkisi sınırlarının içerisinde kalmaktadır.

## 5. Üretim ve Satışlara İlişkin Bilgiler

Bilindiği üzere, 2020 yılı başından itibaren Çin'de başlayan ve tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını, 2020 yılı Mart ayı başından itibaren ülkemizi de etkilemeye başlamış, bu dönemde özellikle Mart-Nisan ve Mayıs aylarında alınan önleyici tedbirlerin etkisiyle birçok ekonomik faaliyet ya durmuş ya da yavaşlamıştır. Salgının dünya ve Türkiye piyasalarında yarattığı olumsuzluk ile gerek yerelde gerekse küresel boyutta salgının kontrol altına alınabilmesi için alınan tedbirler birçok işkolunu derinden etkilemiş ve halen etkilemektedir.

Şirketimizin faaliyetleri de bu kapsamda olumsuz şekilde etkilenmişse de tesislerimizdeki üretim faaliyetlerimize ara vermeden devam edilebilmiştir. Haziran 2020 ile birlikte başlayan normale dönüş çabaları ve mevsimsel etkiler çerçevesinde sektörümüzde de toparlanma işaretleri görülmeye başlamıştır.

TÜİK tarafından açıklanan 2020 yılı yıllık büyüme rakamlarına bakıldığında, genel ekonomide %1,8 büyüme gerçekleştiği görülmektedir. İnşaat sektörü ise yıllık bazda %3,5 küçülmüştür.

Yılın ilk yarısında zorlu bir dönem geçirmemize rağmen, Haziran ayı ile birlikte başlayan yeni normale geçiş ve açılma sürecinin olumlu etkisi ve inşaat sektöründeki küçülmeye rağmen 2020 yılı başında ve dönem içinde faaliyetlerine kiralama ya da fason üretim modelleri ile eklediği Malatya, Kırklareli, Elazığ ve Çerkezköy tesislerinin de katkısıyla Şirketimizin 2020 yılı toplam satış miktarı, bir önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında %46,7 oranında artmıştır.

## 6. Sektörün ve İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Sektörün ve işletmenin performansını etkileyen ana sorunları, COVID-19 salgınının etkileri ayrı şekilde değerlendirilmek üzere, iki başlık altında değerlendirmekteyiz. Bunlardan birincisi Haksız rekabet yaratan sorunlar; ikincisi ise diğer sorunlar olarak tanımlayabileceğimiz sorunlardır.

### *Haksız rekabet yaratan sorunlar*

- 1) Düşük kalitede standart dışı beton üretim ve satışı yapılması,
- 2) Beton üretim ve sevkiyatının eksik miktarlarda yapılması,
- 3) Faturasız satış yapılması,
- 4) Maliyetlerin altında ve yüksek ödeme vadeleri ile beton satışı yapılması,
- 5) Düşük miktarda beton taleplerinde oluşan ekstra maliyetlerin satış fiyatlarına yansıtılmamasıdır.

### *Diğer sorunlar*

Bu dalda çok sorun bulunmakta ve sürekli olarak dile getirilmektedir. Bu nedenle sorunların tanımlanmasında konuya daha geniş bir çerçeveden bakılması gerekmektedir. Bu sorunlar;

### **1) Denetimsiz Beton Üretimi**

İnşaat firmaları tarafından, günümüzün gereksinimlerine uymayan şartnameler gereği şantiyelere gelişigüzel kurulan beton santrallerindeki denetim dışı üretim ile bu santrallerin yarattığı görüntü ve çevre kirliliği ile maddi kaynak israfı da, dikkat edilmesi gereken başka bir konudur. Bu firmalar, söz konusu santralleri kendi ihtiyaçları için kuruyor olmalarına karşın, dışarıya da satış yapmaktadır.

### **2) Ruhsatlandırma**

Ürünün doğası gereği kullanım yerine yakın bir alanda bulunması gereken hazır beton tesislerinin kuruluş ve işletme aşamalarında, ruhsat ve diğer izinler konusunda yerel yönetimlerle yaşanmakta olan sorunlar, sektörün önemli gündem maddelerinden biri olmaya devam etmekte, yerel yönetimlerin bu konularda bilgi ve deneyim sahibi fazla elemanları olmayışı zaman zaman sıkıntılara neden olmaktadır. Belediyelerin, bu tür sektörel denetim ve ruhsatlandırma işlemlerinde, ilgili mesleki kuruluşlarıyla işbirliği yapmaları, o kuruluşlardan danışmanlık almaları sağlanmalı ve çevre koşullarına göre belirlenen niteliklere sahip tesislerin kurulması teşvik edilmelidir.



### 3) Kaliteli Agrega temini

Sektörün agrega ihtiyacı giderek artmakta, ancak agrega kaynakları daralmaktadır. 1 m<sup>3</sup> betonda, ortalama 1.9 ton agrega kullanıldığı düşünülürse, agreganın beton üretimi açısından taşıdığı önem daha iyi anlaşılacaktır.

### 4) Kayıt dışı faaliyette bulunanların belirlenerek haklarında yasal işlem yapılmasının sağlanması

Bazı hazır beton üreticileri kayıtdışı faaliyetlerde bulunarak haksız rekabet yarattıkları gibi, vergi mevzuatı ve inşaat hukukunu da ihlal etmektedir. Hem yapı güvenliği hem de mali açıdan denetimler sıklaştırılmalı, kalite belgesiz ve kayıt dışı hazır beton faaliyetleri engellenmelidir.

### 5) Trafik Kısıtlamaları

Pek çok Avrupa ülkesinde, kamu hizmeti yaptıkları gerekçesiyle beton transmikserlerine geçiş önceliği tanınırken, hazır betonun yaygınlaşmasına son derece ihtiyaç duyulan ülkemizde, normal hizmetin bile aksamasına neden olan tonaj ve trafik kısıtlamasının makul bir çözüme kavuşturulması zorunludur. Tonaj kısıtlamasının aşılması için ilgili kurumlarca, tekniğine uygun ilave aks kullanımına izin verilmelidir; trafiğe çıkış kısıtlamaları ise bölge ve ilin ihtiyaç ve özellikleri de göz önüne alınarak, yönetmeliklerle belirlenip, uygun bir çözüme kavuşturulmalıdır.

### 6) En az C30 dayanım sınıfında beton kullanılmalıdır

Afet Bölgelerinde Yapılacak Yapılar Hakkında Yönetmelik hükümleri uyarınca, deprem bölgelerinde, yani ülkemizin tamamına yakınında, kullanılacak beton sınıfı en az C 20'dir. Ancak, Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinden inşaat mühendisliği profesörlerinin 2001 yılında 17 Ağustos Depremi'nin yıldönümü nedeniyle yayınladıkları "Betonda Kalite Deklarasyonu"na göre, dayanım ve uzun ömür açısından yapılarda kullanılması gerekli en düşük beton dayanım sınıfı C 30'dur. Bu nedenle, korozyon açısından inşaatlarda kullanılması zorunlu en düşük beton dayanım sınıfı en az C 30 olmalıdır.

### 7) Kalifiye eleman sıkıntısı

Sektörde sayısı hızla artan Hazır beton santralleri nedeniyle Santral Operatörü, Kalite Teknisyeni, Mikser Operatörü ve Pompa Operatörü gibi kadrolarda ihtiyaç duyulan sayıda yetişmiş elemanın olmamasından kaynaklanan sıkıntılar yaşanmakta, nitelikli yapılara sağlanan hizmetlerde bu ihtiyaç daha da artmaktadır. 2020 yılı kalifiye eleman sıkıntısının çok fazla yaşandığı bir yıl olmuştur.

### 8) Elektronik Beton İzleme (EBİS) Sisteminin Etkisi

25.12.2018 tarihinde yürürlüğe giren elektronik beton takip sistemiyle sektörde yaşanan sıkıntılar (beton numunelerinin alınması, saklanması ve kırılması, kalifiye olmayan personelin özel laboratuvarlarda çalıştırılması, sektörde karot alımının artmasının özel laboratuvarlara ekstra gelir kapısı açması vb.) konunun muhatapları ile (Türkiye Hazır Beton Birliği, Kalite ve Çevre Kurulu, İnşaat Mühendisleri Odası vb.) görüşülerek çözüme kavuşturulmaya çalışılmıştır.

### *Covid-19 ve Ekonomik Gelişmelerin Etkileri*

2019 yılında alınan inşaat ruhsatı miktarında m<sup>2</sup> bazında bir önceki yılın aynı dönemine göre %52,4 oranında düşüş yaşanması sektörün performansını 2019 yılında olumsuz yönde etkileyen hususlardan biri olmuştur. 2019 yılında yaşanan bu olumsuz gelişme 2020 yılının ilk yarısında da etkisini göstermiştir.

Üstelik, Ocak 2020'den itibaren dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını Mart ayı başından bu yana Türkiye'de de etkili olmaya başlamıştır. Haziran 2020 ile birlikte başlayan normale dönüş çabaları ve mevsimsel etkiler çerçevesinde sektörümüzde de toparlanma işaretleri görülmeye başlamıştır. Bu durum inşaat ruhsatlarına da yansımış ve 2020 yılı ilk dokuz aylık dönemde Belediyelerce verilen inşaat ruhsatı

alanı bir önceki döneme göre %58,1 oranında yükselmiştir. Nitekim, TÜİK tarafından açıklanan 2020 yılı üçüncü çeyrek büyüme rakamlarına bakıldığında, genel ekonomide %6,7 büyüme gerçekleştirdiği görülmektedir. İnşaat sektörü de üçüncü çeyrekte %6,4 büyümüştür.

Yılın ilk yarısında zorlu bir dönem geçirmemize rağmen, Haziran ayı ile birlikte başlayan yeni normale geçiş ve açılma sürecinin olumlu etkisi ve 2020 yılı başında ve dönem içinde faaliyetlerine kiralama ya da fason üretim modelleri ile eklediği Malatya, Kırklareli, Elazığ ve Çerkezköy tesislerinin de katkısıyla Şirketimiz 2020 yılını olumlu sonuçlarla kapatmıştır.

Ancak, COVID-19 salgının halen yaygın şekilde devam ediyor olması, virüste meydana gelen mutasyonlara bağlı olarak gelebilecek yeni dalga endişeleri ve yeni kısıtlama ve kapanma ihtimallerini de gözden uzak tutmamak gerekmektedir.

## 7. Bağlılık Raporu Sonuç Bölümü

Rapor içeriğinde listelenen ve ağırlıklı olarak hakim şirketten çimento ve agrega alımı ile yönetsel destek hizmetleri alımı noktasında toplanan ticari ilişkide, anılan işlemlerin koşulları piyasa teamül ve uygulamaları ile uyumludur. Şirket dönem içinde hakim şirketin yönlendirmesi ile herhangi bir zarara uğratan işlem yapmamıştır.

## E- FİNANSAL DURUM

### 1. Temel Rasyolar

Sermaye piyasası mevzuatına ve kurul muhasebe standartlarına göre şirketimizin önceki yıl verileri ile karşılaştırmalı rasyoları aşağıdadır. Şirket sermayesi karşılıksız kalmadığı gibi, şirket borca batık değildir.

Oran	2020/12	2019/12
Cari Oran	0,81	1,06
Likidite Oranı	0,79	1,04
Borçlar/Aktif Toplamı	0,82	0,66
Borçlar/Özsermaye	4,63	1,90
Özsermaye/Aktif Toplamı	0,18	0,34
Satışlara göre karlılık	0,02	0,07

### 2. İşletmenin Performansını Güçlendirmek İçin Uyguladığı Yatırım ve Temettü Politikaları

İşletmenin performansını güçlendirmenin temel noktası özkaynak ağırlıklı bir finansman politikasından geçmektedir. Ana ortak Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. bu politikadan hareket edilmesine onay vermekte ve özkaynakların maliyet düşürücü yatırımlara yönlendirilmesine olumlu bakmaktadır.

### 3. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

İşletmenin yatırım ve işletme ihtiyaçlarının finansmanı ağırlıklı olarak özkaynakları ile karşılanmaktadır. Şirketin karşı karşıya kalabileceği riskler ana ortağın politikalarına uygun olarak bu konudaki ihtisas gruplarınca denetim altında tutulmaktadır.

## F- RİSKLER VE DEĞERLENDİRME

Risk yönetimi, bir yönetim fonksiyonu olduğu kadar yeni Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Türk Ticaret Kanunu ile yasal olarak da gerekli hale gelmiştir. Türk Ticaret Kanunu 378. Maddesi gereğince; "Pay senetleri borsada işlem gören şirketlerde, yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür".

Çimbeton bünyesindeki mevcut risk yönetimi yetkinliklerinin artırılması ve Türk Ticaret Kanunu Madde 378 ile uyumlu bir risk yönetim süreci için;

Çimbeton Hazırbeton ve Prefabrik Yapı Elemanları San. ve Tic. A.Ş (Çimbeton/Şirket) bünyesinde 2012 yılı Kasım ayından itibaren "Riskleri Erken Teşhis Komitesi" (Komite) kurulmuştur. 2020 döneminde Komite üyeleri Sayın M.Cemali Dinçer, Sayın Marco Maria Bianconi ve Sayın Didem Hürcan'dır. Riskleri Erken Teşhis Komitesi periyodik olarak toplanmakta ve raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Bu kapsamda 2012 yılı içerisinde bir "Risk Yönetimi Projesi" gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında, Çimbeton bünyesinde risk envanterleri hazırlanmış; riskler dünyada çapında genel kabul görmüş "COSO Kurumsal Risk Yönetimi" çerçevesine uygun risk metodolojisi kullanılmak suretiyle değerlendirilerek, önceliklendirilmiştir. Değerlendirme sonucunda, risk haritaları oluşturulmuş; risk yönetimi süreci, süreçteki rol ve sorumluluklar ile izleme ve raporlama adımlarını da içerecek şekilde tanımlanmış ve dokümanite edilmiştir. Riskin Erken Teşhisi Komitesi de bu metodoloji çerçevesinde çalışmaktadır. Şirketimizde satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler bulunmamaktadır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

### BÖLÜM I- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirketimiz, 2020 yılı faaliyet döneminde II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından uygulanması zorunlu olan tüm ilkeleri uygulamaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler konusunda ise; gerek bazı ilkelerin Yeni Türk Ticaret Kanunu'nda yer alıyor olması, gerek şirketin içinde bulunduğu sektörel yapı ve gerekse şirketin yönetsel yapısı karşısında uygulanmasına ihtiyaç görülmemesi nedenleri ile uyulmamaktadır. Bu hususlara ilişkin açıklamalarımıza aşağıda ilgili başlıklar altında yer verilmiştir.

### BÖLÜM II- PAY SAHİPLERİ

#### 2.1 Yatırımcı İlişkileri Birimi

Şirketimizin pay sahipleri ile ilişkileri ile söz konusu iş ve işlemlerini Mali ve İdari İşler Direktörlüğü ile koordinasyonlu olarak "Hukuk İşleri ve Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü" yerine getirmektedir.

Birimin başlıca faaliyetleri, gerek pay sahipleri gerekse SPK ve BİST ile olan ilişkilerin yürütülmesi noktasında yoğunlaşmaktadır. Buna bağlı olarak, Şirket hisse senetlerinin takibi, pay sahiplerinin ortaklık hakları ile ilgili işlemleri, Şirket faaliyetlerinin yakından izlenmesi suretiyle oluşan özel durumların kamuya açıklanması ve Şirket genel kurullarının düzenlenmesi işlemleri de bu birim tarafından yerine getirilmektedir.

Birimin başlıca faaliyetleri, gerek pay sahipleri gerekse SPK ve BİST ile olan ilişkilerin yürütülmesi noktasında yoğunlaşmaktadır. Buna bağlı olarak, Şirket hisse senetlerinin takibi, pay sahiplerinin ortaklık hakları ile ilgili işlemleri, Şirket faaliyetlerinin yakından izlenmesi suretiyle oluşan özel durumların kamuya açıklanması ve Şirket genel kurullarının düzenlenmesi işlemleri de bu birim tarafından yerine getirilmektedir.

Yetkili kişi 209900 numaralı Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve 702104 numaralı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına sahip Didem Hürcan olup, Yatırımcı İlişkileri Direktörü Kayhan Karabayır'dır. Bu birime "hukuk@cimentas.com" adresinden e-mail ile veya 0.232.472 10 50/1402 dahili numarasından ulaşılarak bilgi alınabilir.

Dönem içerisinde, yatırımcı kişi ve kurumlar ile aracı kurumlar tarafından Şirketimize ulaşan 50'yi aşkın başvuru yanıtlanmış ve ilgililerin talepleri karşılanmıştır.

## 2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Hakları

Dönem içinde pay sahipleri ile yatırımcılar ve aracı kurumlardan gelen bilgi talepleri özellikle faaliyet raporu istekleri, 2020 yılı Genel Kurul toplantısı, bedelsiz sermaye artırımını, şirketin performansı ile kar dağıtımını hususlarında yoğunlaşmıştır. Bu talepler yukarıda da değinildiği üzere ilgililerine gerekli açıklamalar yapılarak ve/veya dokümanlar temin edilerek karşılanmıştır.

Pay sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili gelişmelerin elektronik ortamda yayınlanması ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Şirket internet sitesinde konuyla ilgili güncellemeler yapılmaktadır. Mevcut durumda, bu gelişmeler yasal düzenlemeler çerçevesinde duyurulmaktadır.

Şirket ana sözleşmesinde özel denetçi atanması bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, dönem içinde özel denetçi tayini talebi olmamıştır. Çimbeton, Türk Ticaret Kanunu kapsamında Bağımsız Dış Denetim firması tarafından da periyodik olarak denetlenmektedir.

Öte yandan, Cementir Holding İç denetim birimi aracılığıyla da merkezi şekilde yürütülen periyodik ve belirli bir program çerçevesinde sistematik denetimler gerçekleştirilmektedir. Kaldı ki; Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun 438inci maddesinde konuya ilişkin bir düzenleme de mevcuttur.

## 2.3 Genel Kurul Toplantıları

Dönem içinde; 16 Nisan 2020 tarihinde 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiş olup; 2019 yılı Olağan Genel Kurulu toplantısında %50,3 seviyesinde katılım gerçekleşmiştir. Genel Kurul öncesi toplantı gündemi, şirket faaliyetleri ve mali tablolar ile ilgili bilgiler şirket internet sitesinden pay sahiplerine duyurulmuştur. Genel Kurul toplantısı sırasında pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmamışlardır. Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlandırıncıları ile bu konudaki politika değişiklikleri hakkında Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilmiştir. Toplantı nisapları konusunda Şirket Ana Sözleşmesi'nde özel bir hüküm bulunmamakta ve konu ile ilgili Türk Ticaret Kanunu (TTK) hükümleri esas alınmaktadır.

Genel Kurul Toplantısı davetleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca gerekli ilanlar verilmek suretiyle yapılmakta ve ayrıca toplantı tarihinden üç hafta önce Şirket internet sitesinde yayınlanmaktadır. Pay senedi sahiplerinin genel kurula katılım amacıyla yapılan kayıt işlemleri TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantısına dair bilgiler, TTK uyarınca şirket merkezinde pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmaktadır.

Pay sahiplerinin Genel Kurula katılımlarını kolaylaştırmak amacı ile ilan ve duyuruların yanı sıra Genel Kurul gündemini teşkil eden hususlardaki bilgilere erişim için gerekli özen gösterilmekte ve yasal düzenlemelerin gereklerine sadık kalınmaktadır.

Medya mensupları da Genel Kurul toplantılarına davet edilmekte ve hazır bulunmaktadır.

Genel kurul toplantılarına ilişkin tutanak ve belgeler şirket merkezinde sürekli olarak pay sahiplerinin tetkikine hazır bulundurulmaktadır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına olacak şekilde önemli işlemler yapılmamıştır.

## 2.4 Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Şirketimiz hisse senetleri "A" ve "B" grubu olmak üzere iki sınıfa ayrılmıştır. "A" grubu her bir hisse senedi, sahibine 15 ve "B" grubu her bir hisse senedi, sahibine 1 oy hakkı sağlamaktadır.

Yeni TTK kapsamında gerekli yasal düzenlemeler ve başvurular süresi içerisinde yerine getirilecektir.

Karşılıklı iştirak ilişkisi içinde olan şirketlerin oy kullanımı konusunda TTK'da yer alan "rey mahrumiyeti" kuralları uygulanmaktadır.

Şirketimizdeki azınlık payları yönetimde temsil edilmemekte ve buna bağlı olarak şirket ana sözleşmesinde bu yönde özel bir hüküm bulunmamaktadır.

Şirket Ana Sözleşmesinde yönetim ve denetim kurulu seçimlerinde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir.

## 2.5 Kar Payı Hakkı

Şirket'in yazılı ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış yazılı bir kar dağıtım politikası oluşturulmuştur ve konu ana sözleşme ile yeterince açık şekilde düzenlenmiştir. Şirket karına katılım konusunda kurucu intifa senedi sahiplerine imtiyaz tanınmış olup, şirket karından; vergiler ve yasal yükümlülükler ile geçmiş yıl zararının indirilmesinden sona kalan safi kardan TTK'nun 519uncu maddesi uyarınca %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır ve ana sözleşme uyarınca %50 oranında 1nci temettü dağıtılır.

Yukarıda ifade olunduğu gibi, SPK'nca yayınlanan ve yeni mevzuatla kaldırılan tebliğde 1nci temettü oranına dair %20'lik alt sınır kaldırılmış olmasına rağmen, Şirketimiz ana sözleşmesinde bu oran %50 olarak düzenlenmiştir. Bu durum, pay sahiplerinin kar payı haklarının maksimize edilmesini sağlamaya yönelik bir politikanın ürünüdür. Ülkemizin genel ekonomik koşulları ile şirketimizin mevcut durumu dikkate alınarak bu politikaya sadık kalınmaya çalışılmaktadır. Kar dağıtımı konusunda yasal sürelerle kesinlikle uyulmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin teklifi Genel Kurul toplantısı öncesinde yapılan özel durum açıklamaları ile pay sahiplerinin bilgisine sunulduğu gibi faaliyet raporunda ve internet sitesinde de ayrıca yer almaktadır. Kar dağıtılmaması halinde; bunun gerekçesi ve dağıtılmayan karın kullanım şekli hakkında Genel Kurul'da bilgi verilir.

## 2.6 Payların Devri

2005 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında karara bağlanan ana sözleşme değişikliği ile Şirketin hisse senetlerinin tamamı hamiline hisse senedine dönüştürüldüğünden hisse devrini kısıtlayan özel bir hüküm bulunmamaktadır.

# BÖLÜM III- KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

## 3.1 Kurumsal İnternet Sitesi

Şirketimiz adına tesis olunmuş www.cimbeton.com isimli web sitesi 2009 yılı içerisinde hayata geçirilmiştir. 2012 yılı başından itibaren internet sitesi içeriği zenginleştirilerek Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenen seviyeye ulaştırılmıştır. Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlar İnternet Sitesinde yer almaktadır. İnternet sitesindeki bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir. Şirket'in basılı dokümanlarında internet sitesi adresine yer verilmektedir. İnternet sitesindeki bilgiler uluslararası yatırımcıların ihtiyaçları da düşünülerek gerekli olduğu ölçüde İngilizce olarak da yer almaktadır.

## 3.2 Faaliyet Raporu

Faaliyet raporunda yeni Türk Ticaret Kanunu ve SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgilere yer verilmiştir.

# BÖLÜM IV- MENFAAT SAHİPLERİ

## 4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri ile şirket arasındaki ilişkiler tamamen yazılı sözleşmelere dayanmakta olup, taraflar arasındaki ilişkiler sözleşme ile tanımlanan çerçevede yürütülmektedir. Sözleşmenin olmadığı durumlarda tarafların çıkarları mevzuat ve iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkanları dahilinde korunur.

Menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren hususlarda şirket tarafından organize edilen toplantılar ve toplu e-postalar ile bilgilendirilmektedir.

## 4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Gerek çalışanlar gerekse diğer menfaat sahipleri ile zaman zaman yapılan toplantılar ile şirket ve faaliyetleri hakkında bilgiler verilmektedir. Bunlar dışında, özellikle çalışanların yönetime katılımı veya bilgilendirilmesi noktalarında özel bir model henüz oluşturulmamış olmakla birlikte, çalışanlar ve müşteriler nezdinde yapılan anket ve yoklamalarla şirket çalışanları ile müşterilerin beklenti, şikayet ve önerileri toplanmakta, üst yönetimce değerlendirilen ve önceliklendirilen bulgularla ilgili iyileştirici ve düzenleyici aksiyonlar alınmaktadır.

## 4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Çimentoş Grubu iş ortamında organizasyonel verimliliğin ve bireysel becerilerin geliştirilmesi yoluyla rekabet avantajı ve özgün bir farklılık yaratmak için, yetkin bir yönetim ve çalışanlar topluluğu oluşturmayı hedeflemektedir.

Şirketimizin İK politikasının ana esaslarını aşağıdaki başlıklarla özetleyebiliriz;

- (i) Seçme ve yerleştirme; yeni eleman alımlarında niteliklerin yükseltilmesi ve mevcut işgücü kalitesinin sürekli şekilde yükseltilmesi
- (ii) Eğitim; mevcut insan kaynağının geliştirilmesi amacıyla eğitim çalışmalarına ağırlık verilmesi
- (iii) Ücretlendirme; Piyasa koşullarını da dikkate alan bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi
- (iv) İletişimi ve Motivasyonu Artırıcı Aktiviteler; Çalışanların aidiyet duygusunu ve çalışma motivasyonunu daha da üst seviyelere taşıyacak organizasyon ve düzenlemeler yapılması

İşe alım ve yerleştirme süreci, tüm Çimentoş Grup şirketlerinde aynı standartlarla yürütülmekte ve iş başvurusunda bulunmak isteyen tüm adaylara eşit fırsatlar sunulmaktadır. İş başvuruları herkesin rahatlıkla ulaşabileceği web sitemiz ve online siteler aracılığı ile toplanmaktadır. İşe özgü olarak belirlenen ve iş tanımlarında yer alan ön seçim kriterleri tüm başvurulara aynı şekilde uygulanmakta ve ön kriterleri karşılayan tüm adaylara önceden tanımlanmış standart testler uygulanarak bunların sonuçları dikkate alınmaktadır.

Çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini arttırmalarına yönelik eğitimler her yılbaşında planlanarak, onaylanan bütçe doğrultusunda adil ve eşit bir şekilde uygulanmaktadır. Eğitim ihtiyaçları, yönetsel pozisyonlar için performans değerlendirme sonuçları doğrultusunda bireysel olarak planlanmakta ve uygulanmaktadır. Ayrıca fonksiyon ve ekip ihtiyaçları doğrultusunda planlanan toplu eğitimler yapılmaktadır.

İşyerlerimizde alınan kararlar ve şirketlerimiz içerisinde yaşanan gelişmeler, duyuru panoları, grup ve şirket içi web sitelerimiz (Cementir Holding Cnergy, Çimentoş Grup Intracim), grup ve şirket içi yayın organlarımız (Cementir Holding Voice, Çimentoş Grup Habercim) aracılığı ile çalışanlarımıza iletilmektedir. Yönetsel pozisyonlar arasındaki bilgi paylaşımı tüm Çimentoş Grup Yöneticilerinin katıldığı 3 aylık periodlar ile düzenlenen Yönetim İletişim Toplantılarında yapılmaktadır. Her ay düzenli olarak yapılan İSG kurul toplantılarında, İSG alt kurularından gelen öneri ve iyileştirmeler görüşülmektedir. İşyeri temsilcisi İSG kurul kararlarını işçilere aktarmakta ve işçilerden gelen istek ve önerileri kurula iletmektedir.

Grup şirketlerinde çalışanlar arasında ırk, din, dil ve cinsiyet ayrımı yapılmamaktadır. Şirketlerimizde ayrımcılık veya fiziksel veya ruhsal kötü muamele ile ilgili herhangi bir şikayet olmamıştır.

## 4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Ana ortağımız Cementir Holding tarafından uygulamaya konulan ve Şirketimiz Yönetim kurulunca da kabul edilerek onaylanan bir "Etik Kurallar Tüzüğü" bulunmaktadır. Bu tüzük, şirket internet sitesinde yayınlamıştır. Şirket, sosyal sorumluluk bilinci ve anlayışı çerçevesinde uzun yıllardan beri özellikle eğitim, sağlık ve spor alanlarında; kurduğu ÇESVAK Vakfı vasıtasıyla desteğini sürdürmektedir.

Ayrıca, dönem içinde çevre ile ilgili olarak herhangi bir yaptırım ile karşılaşmamıştır. Şirketin faaliyetlerini gerçekleştirmek için ihtiyacı olan tüm izin ve ruhsatları mevcuttur ve gerektiğinde yenilenmektedir.

## BÖLÜM V- YÖNETİM KURULU

### 5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

#### Yönetim Kurulu Üyeleri

Taha Aksoy Yönetim Kurulu Başkanı

Marco Maria Bianconi Yönetim Kurulu Başkan Vekili

M. Cenker Mirzaoğlu Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO

Pasquale Vetrano Yönetim Kurulu Üyesi

Paolo Regoli Yönetim Kurulu Üyesi

İlhan F. Gürel Yönetim Kurulu Üyesi

Bahri Zuhul Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Cemali Dinçer Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenen nitelikleri taşımaktadır. Şirket ana sözleşmesinde Yönetim Kurulu üyelerinin niteliklerine ilişkin özel bir hüküm bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğu icracı olmayan üyelere oluşmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca bağımsız üyelere yer verilmiştir.

#### Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

**Taha Aksoy**, çalışma yaşamına Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde asistan olarak başlamış ve akabinde Münih Teknik Üniversitesi bünyesinde bu görevine devam etmiştir. Sonrasında Betonsan A.Ş., Çimento Gazbeton İşletmeleri ve Beşer Balatacılık bünyesinde Genel Müdür olarak görev yapmıştır. 2007-2011 döneminde Milletvekili olarak parlamentoda bulunan Taha Aksoy, en son 17. Akdeniz Oyunları, Mersin 2013 Genel Koordinatörü olarak görev yapmıştır. Ortadoğu Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümü mezunu olan Taha Aksoy, akabinde aynı üniversitede yüksek lisansını yapmıştır.

**Marco Maria Bianconi**, kariyerine Roma'da kurulu IRI'de başlamış sonrasında İngiltere Londra merkezli Fidelity Investments'da "Analist ve Portföy Yöneticisi" olarak görev yapmıştır. Takiben Caltagirone SpA'ya katılmış ve Finans Direktörü olarak görev aldıktan sonra Cementir Holding N.V. bünyesinde "Bütçe ve Kontrol Direktörü" "M&A ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü" görevlerini yürütmüştür. Şimdi başındadır. Halen Cementir Holding N.V. bünyesinde "İş Geliştirme Direktörü" olarak çalışmaktadır.

LUISS üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olan Marco M. Bianconi, New York Üniversitesi Stern School of Business bünyesinde de İşletme Yüksek Lisansını yapmış olup "Yeminli Mali Müşavir" ve "Yatırım Uzmanı" sertifikalarına sahiptir.

**Pasquale Vetrano**, Pasquale Vetrano, profesyonel iş yaşamına 1985 yılında, SACE SUD firmasında, Alçak Gerilim Santralleri Üretim Birimi Sorumlusu olarak başladı. 1989 ile 1991 yılları arasında İnşaat İş Kolu Müdürü olarak Comes SpA'da çalıştı. Daha sonra 1995 yılına kadar Teknik ve Operasyon Direktörü olarak Nuova ESI SpA'da görev aldı. 1996-2009 yılları arasında ABB Sace SpA'da Kesiciler ve Anahtarlar İş Birimi Tedarik Zinciri ve Lojistik Başkanı, 2009-2011 yılları arasında ABB Grubunda Alçak Gerilim Ürünleri Tedarik Zinciri Yöneticisi ve Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı.

Pasquale Vetrano 2011 yılından beri Cementir Holding bünyesinde Stratejik Tedarik Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Polytechnic Üniversitesi Elektrik Mühendisliği Bölümünden 1985 yılında derece ile mezun olan Pasquale Vetrano 2010 yılında MBA dalında yüksek lisansını almıştır.

**Mevlüt Cenker Mirzaoğlu**, inşaat, imento ve hazır beton sektöründe 20 yılı aşkın deneyime sahiptir. Profesyonel iş yaşamına Sabancı Grubu şirketlerinden BetonSA' da Strateji ve İş Geliştirme Uzmanı olarak başlamış ve sonrasında Grup şirketlerinden Akçansa ve Çimsa' da hem yurtiçi hem de yurtdışı operasyonlarında strateji, iş geliştirme, AR-GE ve genel yönetim alanlarında farklı yöneticilik rolleri üstlenmiştir. 2011'de Çimentaş Grubu şirketlerinden Çimbeton' da Genel Müdür rolünü üstlenmiş ve sonrasında Çimentaş Grubu Satış ve Pazarlama Direktörlüğü görevini yürütmüştür. 2015 yılında ÇİMKO Çimento ve Beton Genel Müdürü olarak atanmış ve 2017 yılında aynı şirkette CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi görevine getirilmiştir. Haziran 2019'dan itibaren Çimentaş Grubu'na tekrar katılan Cenker Mirzaoğlu Çimbeton Yönetim Kurulu Üyesi ve Murahhas Aza (CEO) olarak çalışma hayatını sürdürmektedir. Cenker Mirzaoğlu, İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur.

**Paolo Regoli**, İngiltere'de Ekonomi okumuş ve Finans alanında Yüksek Lisansını yapmıştır. Finans ve İdare alanında çeşitli şirketlerde, farklı Pazar ve pozisyonlarda 20 yılı aşkın deneyime sahip kıdemli bir yöneticidir. Kariyerine İngiltere'de, Alman ThyssenKrupp grubunun bir parçası olan, İtalyan paslanmaz çelik üreticisi olan AST Group' ta çalışarak başladı. 2006 yılında İtalyan Holding Grup Kontrol Müdürü olarak görev yaptı. 2009 yılında, gıda ambalaj endüstrisinde Avrupa lideri olan özel bir İtalyan şirketine sekiz yıl boyunca Grup Kontrol Müdürü olarak çalışarak yeni bir deneyime adım attı. 2017 yılında mimari ve lüks otel sektöründe küçük ama dinamik bir işletmede CFO oldu. 2018 yılında ise Cementir Holding bünyesine Grup Planlama, Bütçe ve Kontrol Başkanı olarak katıldı.

**İlhan F.Gürel**, halen Sunel TTAŞ bünyesinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Kütař Yemek Grubu ve Gürel Gayrimenkul A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı, Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş ile CJSC Sunel Tobacco bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Newcastle Üniversitesi Makina Mühendisliği bölümü mezunu olan İlhan F.Gürel, Durham Üniversitesi'nde aynı dalda yüksek lisansını yapmıştır.

**Bahri Zuhul**, iş yaşamına Yaşar Holding Bünyesinde başlamıştır. Yaşar Holding'de görev süresi boyunca boya ve tekstil kimyasalları ağırlıklı olmak üzere, grup ürünlerinin üretimi ve pazarlanması konusunda uluslararası deneyime sahip olmuştur. Sorumlulukları arasında, uluslararası büroları devreye sokmak için pazarlama öncesi araştırmaların analiz edilmesi ve hazırlanması ve ilgili iş stratejisinin geliştirilmesi vardır. 1998 yılından 2011 yılı sonuna kadar, Cementir Holding Bünyesinde Çimentaş Grupta iş yaşamına devam etmiş, çeşitli departmanlarda, uluslararası ve ulusal çalışma alanlarında, üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Son olarak, çeşitli ürünlerin üretimi, lojistiğı ve pazarlamasını koordine eden Türkiye operasyonları için Hazır Beton Direktörü pozisyonunda görev yapmıştır. Sayın Bahri Zuhul Ege Üniversitesi Kimya Bölümü mezunudur. Çok iyi derecede İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

**Mehmet Cemali Dinçer**, Prof. Dr. Mehmet Cemali Dinçer, Ankara-ODTÜ Mühendislik Fakültesi Endüstri Mühendisliği Bölümü mezunudur. Daha sonra ABD'de lisansüstü eğitimini tamamladı, önce Stanford Üniversitesi'nde bir NATO bursu ve Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisans ve İstatistik alanında yüksek lisans, ardından Endüstri Mühendisliği ve Mühendislik Yönetimi alanında doktora eğitimi aldı. Daha sonra Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nü kurmaya davet edildi. 1986 yılında Bilkent Üniversitesi'nin ilk öğretim üyelerinden biri olarak atandı. 1998 yılında Dr. Dinçer özel sektöre geçti ve İzmir'de Yeni Asır Daily'nin (Sabah Medya Grubu'na ait bir gazete) Genel Müdürü olarak çalıştı. Daha sonra akademiye döndü ve önce İletişim Fakültesi'ni, ardından Bilgisayar Bilimleri Fakültesi'ni kurduğı İzmir Ekonomi Üniversitesi'ne (İEÜ) katıldı. Dr. Dinçer, 2006 yılında İzmir'de faaliyet gösteren bir havayolu şirketi olan İzAIR'ın (İzmir Havayolları) Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. 2011 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde Mühendislik Fakültesi Dekanı ve ardından Akademik İşlerden Sorumlu Rektör Yardımcısı olarak çalıştı.



Bu görevlerin ardından Eylül 2014'ten itibaren İzmir Yaşar Üniversitesi'nde göreve başladı. Dr. Dinçer Ağustos 2019'da Türkiye Yükseköğretim Kurulu tarafından ikinci görev süresi için Yaşar Üniversitesi Rektörü olarak yeniden atandı.

Dr. Dinçer, Stanford Üniversitesi de dahil olmak üzere birçok ödül aldı ve uluslararası ve ulusal dergilerde çok sayıda bilimsel makale ve kitap yayınladı.

Şirkette Aday Gösterme Komitesi oluşturulmamış olduğundan, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından belirlenen ve bağımsızlık kriterlerini taşıdıkları teyid olunan Bahri Zuhal ve Mehmet Cemali Dinçer Bağımsız YK üyesi adayı olarak 03.03.2020 tarihli rapor ile Yönetim Kurulu'na sunulmuş olup, 04.03.2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısı ile bu adaylar tasvip edilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, ilgili mevzuat uyarınca bağımsızlık beyanlarını temin etmişler ve dönem boyunca da bağımsızlık kriterlerini korumuşlardır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, ilgili mevzuat uyarınca bağımsızlık beyanlarını temin etmişler ve dönem boyunca da bağımsızlık kriterlerini Yönetim Kurulu üyelerinin ve şirket yöneticilerinin şirket dışında görev alma durumu Şirket Etik Tüzüğünde düzenlenmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin grup dışında görevleri bulunmadığından, bu görevlerin belirli kurallara bağlanması gerekliliği doğmamıştır.

## 5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin büyük bölümünün yurtdışında yerleşik olması sebebiyle Yönetim Kurulu toplantıları genellikle teknolojik imkanlardan yararlanarak video-konferans biçiminde yapılmaktadır. Bu sayede tüm üyelerin toplantılara katılımı sağlanmaya çalışılmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun 01.01.2020 – 31.12.2020 tarihleri arasındaki dönemde toplantı sayısı 9'dur.

Toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından yöneltilen soru ve farklı görüş açıklamaları olmamıştır. Karşı oy gerekçesi bulunmadığından karar zabıtlarına geçirilmiş karşı oy yazısı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu toplantısı tarihi, gündemi ve gündem ile ilgili bilgi notu ve dokümanlar "Kurumsal İşlemlerin İdaresi" prosedürü kapsamında toplantıdan belirli bir süre önce tüm Yönetim Kurulu üyelerine bildirilir ve ulaştırılır.

Yönetim Kurulunda her üyenin bir oyu vardır, ağırlıklı oy veya olumsuz veto hakkı bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu toplantılarında her konu açıkça ve detaylı şekilde tartışılarak karara bağlanır. Toplantı ve Karar nisaplarında TTK hükümleri uygulanır.

Genel Kurul tarafından verilen izin uyarınca dönem içerisinde Şirket Yönetim Kurulu üyeleri hakkında şirketle muamele yapma ve rekabet yasağı uygulanmamaktadır. Kaldı ki, bu kişiler şirketle herhangi bir muamelede bulunmadıkları gibi rekabet etmeyi gerektiren faaliyetlerde de bulunmamaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri bulunmakta ve fakat önemli nitelikteki işlemler bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararların tazmini için sigorta ettirilmemiştir.

## 5.3 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu bünyesinde Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere üç adet komite kurulmuştur.

Denetim Komitesi iki üyeden meydana gelmiş olup, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Bahri Zuhal ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Mehmet Cemali Dinçer, Yönetim Kurulu tarafından üye olarak seçilmişlerdir.

Kurumsal Yönetim Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Bahri Zuhal; diğer üyelere Yönetim Kurulu üyelerinden Marco Maria Bianconi ile Şirket Yatırımcı İlişkileri Sorumlusu Didem Hürcan seçilmişlerdir.

Riskin Erken Tespiti Komite Başkanlığı'na Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Mehmet Cemali Dinçer;

diğer üyeliklere Yönetim Kurulu üyelerimizden Marco Maria Bianconi ile Şirket Konsolidasyon, Raporlama ve Maliyet Muhasebesi Müdürü Didem Hürcan seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulunca oluşturulan komitelerin çalışma esasları mevcut Yönetim Kurulunca tespit edilmiş ve kamuya açıklanmıştır.

#### **5.4 Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Yönetim Kurulunca Riskin Erken Tespiti Komitesi oluşturulmuş olup, düzenli olarak faaliyet göstermeye başlamış, Yönetim Kurulu'na üç ayda bir Risk Yönetim Raporları ve belirlenmiş riskleri azaltmak için yönetim faaliyetlerini takip etmiştir.

Şirket, Cementir Holding bünyesinde oluşturulan İç Denetim Birimi vasıtasıyla merkezi şekilde yürütülen iç kontrol ve denetimlere tabidir.

#### **5.5 Şirketin Stratejik Hedefleri**

Yönetim Kurulu tarafından Şirketin misyon ve vizyonu ile hedefleri oluşturulmuştur. Anılan hedefler beşer yıllık planlar halinde oluşturulmakta ve her yıl gözden geçirilmektedir.

#### **5.6 Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza üyeye ödenen maaş ve Yönetim Kurulu toplantılarına katılım için üyelere ödenmesi öngörülen huzur hakları dışında Yönetim Kurulu üyelerine ödenen başkaca bir ücret vs. olmadığı gibi performansa dayalı bir ödüllendirme sistemi de yoktur. Şirketimizin ücretlendirme politikası mevcut olup, ayrıca Yönetim Kurulundaki icracı üyeler için Ücretlendirme Komitesi tarafından hazırlanmış bir politika mevcuttur. Genel Kurulda ortaklara sunulan faaliyet raporunda üst yönetim ücretleri ve giderleri hakkında bilgi verilmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Azaya ödenen ücretin tutarı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Ücretlendirme esasları şirket internet sitesinden, faaliyet raporunda ve Kamuyu Aydınlatma platformu aracılığı ile kamuya açıklanmaktadır. Bu açıklamalar Yönetim Kurulu bazında yapılmaktadır.

İlke olarak Şirket, Yönetim Kurulu üyelerine ve yönetici personeline kredi kullandırmamaktadır. Ancak olağanüstü durumlarda yöneticilere sınırlı miktarda kredi kullandırılması yetkisinin Murahhas Aza tarafından kullanılması mümkündür.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>A. GENEL İLKELER</b>						
<b>A1. STRATEJİ, POLİTİKA VE HEDEFLER</b>						
Yönetim Kurulu (YK) Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim (ÇSY) öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirlemiştir.		X				Yönetim Kurulu bu konuda çalışmalarını sürdürmektedir.
YK tarafından belirlenen öncelikli konulara, risklere ve fırsatlara uygun ÇSY politikası oluşturulmuştur.		X				Yönetim Kurulu bu konuda çalışmalarını sürdürmektedir.
ÇSY politikalarının etkin bir biçimde uygulanması bakımından ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vb. dokümanlar hazırlanmıştır.		X				Kurumsal Yönetim, İnsan Kaynakları ve İş Etiği ile ilgili kurum içi yönerge ve prosedürler bulunmaktadır.
ÇSY politikaları için Yönetim Kurulu kararı alınmış ve kamuya açıklanmıştır.				X		
ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlara uygun olarak Ortaklık Stratejisi belirlenmiştir.				X		
Ortaklık Stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun olarak kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.				X		
<b>A2. UYGULAMA/İZLEME</b>						
ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler belirlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.					X	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu özel bir komite veya birim bulunmamaktadır.
Belirlenen komite ve/veya birimler, ÇSY politikaları kapsamında gerçekleştirdikleri faaliyetlerine ilişkin rapor hazırlamıştır.		X				İlgili birimler konuya ilişkin dönem dönem grup içi raporlamalarda bulunmaktadır.
Söz konusu raporlar yılda en az bir kez yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır.				X		
Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.				X		
ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) belirlenmiş ve göstergeler yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklanmıştır.				X		
Teyit edilebilir nitelikli verilerin varlığı halinde KPG'ler yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmaları ile birlikte sunulmuştur.				X		
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik gerçekleştirilen, sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetleri açıklanmıştır.				X		

## Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi

## Uyum Durumu

## Açıklama

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>A3. RAPORLAMA</b>						
Sürdürülebilirlik performansı, hedefleri ve eylemleri yılda en az bir kez raporlanıp kamuya açıklanmıştır.			X			
Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgiler faaliyet raporu kapsamında açıklanmıştır.	X					
Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından önemli nitelikteki bilgiler doğrudan ve özlü bir anlatımla (ayrıntılı bilgi ve verilerin kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklanması veya farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporların hazırlanması vb.) paylaşılmıştır.	X					
Rapor ve açıklamalarda şeffaflığa ve güvenilirliğe azami özen gösterilmiştir.	X					
Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişme objektif bir biçimde açıklanmıştır.	X					
Yürütülen faaliyetlerin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verilmiştir.			X			
Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapılmıştır.		X				Sermaye piyasası aracının değerini, fiyatını veya yatırım kararlarını etkileyebilecek idari ve adli kovuşturmalara ilişkin açıklamalar yapılmaktadır.
<b>A4. DOĞRULAMA</b>						
Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulanmış sürdürülebilirlik performans ölçümleri kamuya açıklanmıştır.					X	Bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarından hizmet alınmamıştır.
Söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterilmiştir.		X				Konu Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmektedir.

## Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi

## Uyum Durumu

## Açıklama

B. ÇEVRESEL İLKELER	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalar, eylem planları, çevresel yönetim sistemleri (ISO 14001) ve programlar açıklanmıştır.		X				Çimento grubumuz ISO 14001 belgesine sahiptir. Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalara ilişkin bilgiler grubun global bazda hazırladığı konsolide raporlara dahil edilmektedir.
Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlanmış ve bu durum açıklanmıştır.	X					
Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanan raporda çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtlara yer verilmiştir.		X				Söz konusu bilgiler grubun global bazda hazırladığı konsolide raporlara dahil edilmektedir.
Çevre ve iklim değişikliği konusunda ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlu, ilgili komiteler ve görevleri açıklanmıştır.			X			
Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunulan teşvikler açıklanmıştır.				X		Çevresel konuların yönetimi için herhangi bir teşvik sunulmamıştır.
Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği açıklanmıştır.			X			
İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performansları ile bu performansları iyileştirici faaliyetler açıklanmıştır.			X			
Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuların nasıl yönetildiği ve stratejilere tedarikçi ve müşterilerin nasıl entegre edildiği açıklanmıştır.			X			
Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olunmuştur.			X			
Çevre konusunda üyesi olunan dernekler, ilgili kuruluşlar ve STK'lar ile yapılan iş birlikleri, alınan görevler ve desteklenen faaliyetler açıklanmıştır.	X					Çeşitli STK'larla çevre konusunda iş birlikleri gerçekleştirilmekte olup açıklama yapılmamıştır.
Kapsam-1 (doğrudan), kapsam-2 (enerji dolaylı), kapsam-3 (diğer dolaylı) sera gazı emisyonları, hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkilerinden oluşan çevresel göstergeler ışığındaki çevresel etkiler ile ilgili bilgiler dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlanmıştır.	X					Söz konusu bilgiler grubun global bazda hazırladığı konsolide raporlara dahil edilmektedir.
Veri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları açıklanmıştır.			X			
Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumu artış ve azalışları gösterecek biçimde açıklanmıştır.			X			
Çevresel etkileri azaltmak için Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde bilime dayalı olarak kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş ve bu hedefler açıklanmıştır.			X			
Çevresel etkileri azaltmak için daha önce belirlenen hedeflere göre (varsa) rapor yılında gerçekleşen ilerlemeler hakkında bilgi verilmiştir.			X			

## Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi

## Uyum Durumu

## Açıklama

## B. ÇEVRESEL İLKELER

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
İklim krizi ile mücadele stratejisi ve eylemleri açıklanmıştır.			X			
Sunulan ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürleri açıklanmıştır.			X			
Üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aldıkları aksiyonlar açıklanmıştır.			X			
Çevresel etkileri azaltmaya yönelik alınan aksiyonlar, yürütülen projeler ve girişimlerin toplam sayısı ile bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları açıklanmıştır.			X			
Hammaddeler hariç toplam enerji tüketim verileri raporlanmış ve enerji tüketimleri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklanmıştır.			X			
Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlanmıştır.			X			
Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve bu çalışmalar açıklanmıştır.			X			
Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri açıklanmıştır.					X	Yenilenebilir enerji üretimi veya tüketimi bulunmamaktadır.
Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı açıklanmıştır.			X			
Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları, geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi bilgilerini içeren yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri raporlanmıştır.			X			
Yürütülen operasyon veya faaliyetlerin Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi gibi herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dâhil olup olmadığı açıklanmıştır.			X			
Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi açıklanmıştır.					X	Biriken veya satın alınan karbon kredisi bulunmamaktadır.
Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise uygulamanın ayrıntıları açıklanmıştır.					X	Şirketimizde karbon fiyatlandırması uygulanmamaktadır.
Çevresel bilgilerin açıklandığı tüm zorunlu ve gönüllü platformlar açıklanmıştır.			X			

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>						
<b>C1. İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI</b>						
İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi'ne, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuştur.	X					
Söz konusu politika ve politikanın uygulanması ile ilgili roller ve sorumluluklar kamuya açıklanmıştır.		X				İnsan Kaynakları Politikamız bulunmakta olup ilgili roller ve sorumluluklar açıklanmamıştır.
İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlanmıştır.	X					
Tedarik ve değer zinciri etkilerinin de gözetildiği adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ile cinsiyet, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımların yapılmadığına ilişkin kapsayıcılık konularına mevcut politikalarda yer verilmiştir.	X					
Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı (düşük gelirli, kadınlar vb) kesimlerin veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler açıklanmıştır.		X				İnsan kaynakları yönetiminde fırsat eşitliğinin gözetilmesi ve korunmasına yönelik önlemler alınmakta olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler raporlanmıştır.		X				Söz konusu raporlamalar gruba yapılmaktadır.
Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeler açıklanmıştır.		X				Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeler mevcut olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Çalışanlara yapılan eğitim ve gelişim yatırımları ile politikaları, tazminatlar, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalar açıklanmıştır.		X				Söz konusu politikalar mevcut olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturulup uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X					
Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetler düzenli olarak açıklanmıştır.		X				Çalışan memnuniyetine ilişkin çalışmalar yapılmakta olup faaliyetler şirket dahilinde paylaşılmaktadır.
İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulup kamuya açıklanmıştır.	X					
İş kazalarına karşı ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri açıklanmıştır.		X				İş kazalarına karşı ve işçi sağlığını korumaya yönelik önlemler alınmakta olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.
Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					
İş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaların dâhil edildiği Etik Politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X				Şirketimizin İş Etiği politikası mevcut olup kamuya açıklanmamıştır.
Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.		X				Şirketimiz tarafından yürütülmekte olan sosyal sorumluluk projeleri bulunmakta olup bu konulara ilişkin ayrıca açıklama yapılmamıştır. Bazı sosyal etkinliklere ilişkin sosyal medya platformu üzerinden paylaşım yapılmıştır. (fidan kampanyası, deprem yardımı vs.).

**Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi****Uyum Durumu****Açıklama**

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>C1. İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI</b>						
Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.			X			
<b>C2. PAYDAŞLAR, ULUSLARARASI STANDARTLAR VE İNİŞİYATİFLER</b>						
Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetler tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb) ihtiyaç ve öncelikleri dikkate alınarak yürütülmüştür.	X					
Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası geliştirilip kamuya açıklanmıştır.		X			Şirketimizin müşteri memnuniyeti politikası mevcut olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.	
Paydaş iletişimi sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütülmüştür.	X					
Hangi paydaşlarla, hangi amaçla ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçildiği, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeler açıklanmıştır.		X			Sürdürülebilirlik kapsamında paydaşlarla iletişime geçilmekte olup konuya ilişkin açıklama yapılmamıştır.	
Benimsenen Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb. uluslararası raporlama standartları kamuya açıklanmıştır.				X	ÇSY kapsamında benimsenen bir uluslararası raporlama standardı bulunmamaktadır.	
İmzacısı veya üyesi olunan Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb. uluslararası kuruluş veya ilkeleri, benimsediği Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi uluslararası prensipleri kamuya açıklanmıştır.				X	ÇSY kapsamında imzacısı veya üyesi olunan bir uluslararası kuruluş/ilke/prensip bulunmamaktadır.	
Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb. uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için somut çaba gösterilmiştir.		X			Konu Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmektedir.	



## Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Bildirimi

## Uyum Durumu

## Açıklama

D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterilmiştir.	X					
Sürdürülebilirlik konusu, yürütülen faaliyetlerin çevresel etkileri ve bu konudaki ilkeler kurumsal yönetim stratejisi belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.	X					
Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirler alınmıştır.	X					
Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirlerin ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X					
Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.		X				Çimentoş Eğitim ve Sağlık Vakfı bünyesinde ve yerel yönetimler nezdinde çalışmalarda bulunmaktadır.
Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatlara üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterilmiştir.		X				Konu Yönetim Kurulumuz tarafından değerlendirilmektedir.
Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlar geliştirilmiş ve açıklanmıştır.		X				Söz konusu hususlar Şirketimizin İş Etiği politikasında mevcut olup kamuya açıklanmamıştır.

# MALİ TABLOLAR

# 3



# 3 MALİ TABLOLAR

- 42 Bağımsız Denetim Raporu
- 48 Konsolide Finansal Durum Tabloları
- 50 Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları
- 52 Konsolide Özkaynaklar Değişim Tabloları
- 54 Konsolide Nakit Akış Tabloları



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No: 39  
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35  
Bayraklı 35530 İzmir  
Tel +90 232 464 2045  
Fax +90 232 464 2145  
www.kpmg.com.tr

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim  
Şirketi Genel Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim  
Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31  
Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren  
hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu,  
konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli  
muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo  
dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2020  
tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap  
dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını,  
Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli  
yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından  
yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve  
Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim  
Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere)  
uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız,  
raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız  
Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.  
KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* ("Etik Kurallar")  
ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik  
hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik  
Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca  
yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim  
kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak  
oluşturduğuna inanıyoruz.



#### *Kilit Denetim Konuları*

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

#### *Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer muhasebeleştirilmesi*

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespiti ve muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2 ve 11'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Grup konsolide finansal tablolarında "TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardının ilgili hükümlerine göre, 12.065.000 TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yaptığı değerlemeler sonucunda söz konusu varlıkların değerinde 1.825.000 TL artış olmuştur. Söz konusu değer artışı konsolide gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında, ertelenmiş vergi etkisi de vergi hesabında muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin toplam değerinin Grup'un varlıklarında önemli bir paya sahip olması, cari dönemdeki değer artışının önemli miktarda olması ve uygulanan değerlendirme tekniklerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Denetim çalışmalarımızda yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespiti ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.</li> <li>- Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller süreci analiz edilerek; yatırım amaçlı gayrimenkuller sürecindeki kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyişinin etkinliği değerlendirilmiştir.</li> <li>- Grup yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı m2, gayrimenkulün konumu, imar durumu gibi verilerin eksiksiz olup olmadığı Grup'un kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir.</li> <li>- Grup yönetiminin ve Grup yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşu tarafından kullanılan iskonto oranı, m2 başına emsal fiyatları, m2</li> </ul>

	<p>başına proje maliyetleri gibi varsayımların ve yöntemlerin değerlendirilmesi için, "BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması" standardındaki hükümler gereğince, örneklem yoluyla seçilen değerlendirme raporlarının incelenmesi için dış uzman dahil edilmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tespitine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li></ul>
--	---

#### Ticari alacakların geri kazanılabilirliği

Ticari alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2 ve 8'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 111.595.958 TL tutarındaki ticari alacaklar, konsolide finansal tablolarda önemli bir büyüklüğe sahiptir.</p> <p>Grup yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini içermektedir. Öte yandan, kullanılan bu tahminler piyasa koşullarına</p>	<p>Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin denetimine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Grup'un kredi limitleri yönetimi dahil olmak üzere alacak takibi ve kredi risk yönetimi politikası anlaşılmalı ve değerlendirilmiştir.</li><li>- Grup'un ticari alacaklar süreci analiz edilerek; ticari alacaklar sürecindeki kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyişinin etkinliği değerlendirilmiştir.</li><li>- Ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir.</li><li>- Ticari alacak bakiyelerinin yaşlandırması örneklem yoluyla test edilmiştir.</li></ul>



<p>oldukça duyarlıdır.</p> <p>Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Müteakip dönemde yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.</li> <li>- Ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava olup olmadığı araştırılmış ve hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik yazılı değerlendirmeleri alınmıştır.</li> <li>- Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> </ul>
---	--

#### *Diğer Husus*

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 4 Mart 2020 tarihinde bu konsolide finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

#### *Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları*

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları*

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.





#### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve konsolide finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



İsmail Önder Ünal, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
4 Mart 2021  
İzmir, Türkiye

**ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE  
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

VARLIKLAR	Dipnot	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>116.733.538</b>	<b>84.833.736</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	885.450	6.200.425
Ticari Alacaklar		111.595.958	76.612.348
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	4.1	441.901	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8.1	111.154.057	76.612.348
Diğer Alacaklar		434.112	203.328
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		434.112	203.328
Stoklar	9	2.274.674	1.432.453
Peşin Ödenmiş Giderler	10.1	778.958	241.774
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	19.188	94.806
Diğer Dönen Varlıklar		745.198	48.602
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>68.638.064</b>	<b>44.764.209</b>
Finansal Yatırımlar	6	3.620.329	1.548.985
Diğer Alacaklar		130.037	129.524
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		130.037	129.524
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	12.065.000	10.240.000
Maddi Duran Varlıklar	12	26.830.065	26.583.054
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	22.089.764	5.571.041
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	101.975	32.925
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		101.975	32.925
Ertelenmiş Vergi Varlığı	25	3.800.894	658.680
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>185.371.602</b>	<b>129.597.945</b>

**ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE  
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

KAYNAKLAR	Dipnot	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>144.917.416</b>	<b>80.252.835</b>
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	17.304.161	2.607.235
- İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		168.179	479.910
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	4.4	168.179	479.910
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		17.135.982	2.127.325
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		17.135.982	2.127.325
Ticari Borçlar		120.896.636	74.933.069
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	4.2	67.875.250	37.519.176
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8.2	53.021.386	37.413.893
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	17.1	716.925	504.444
Diğer Borçlar		1.151.669	436.897
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	4.3	137.917	392.723
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		1.013.752	44.174
Ertelenmiş Gelirler [Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar]	10.2	2.436.681	463.054
Kısa Vadeli Karşılıklar		2.148.809	1.146.053
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	17.2	562.738	157.587
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15.3	1.586.071	988.466
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		262.535	162.083
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>7.506.577</b>	<b>4.717.891</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	6.155.772	3.334.913
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		6.155.772	3.334.913
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		6.155.772	3.334.913
Uzun Vadeli Karşılıklar		1.350.805	1.382.978
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	17.3	1.350.805	1.382.978
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>152.423.993</b>	<b>84.970.726</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>32.947.609</b>	<b>44.627.219</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Paylar</b>		<b>32.947.609</b>	<b>44.627.219</b>
Ödenmiş Sermaye	18	1.770.000	1.770.000
Sermaye Düzeltme Farkları	18	36.341.849	36.341.849
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	18	256.578	256.578
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(1.750.666)	(1.598.972)
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kayıpları	18	(1.750.666)	(1.598.972)
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	18	496.562	496.562
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	18	(2.247.228)	(2.095.534)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18	14.767.915	14.767.915
Geçmiş Yıllar Zararları		(6.910.151)	(4.228.453)
Net Dönem Zararı		(11.527.916)	(2.681.698)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>185.371.602</b>	<b>129.597.945</b>

**ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AIT

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Hasılat	19	248.092.415	176.127.327
Satışların Maliyeti (-)	19	(241.954.169)	(164.400.439)
<b>BRÜT KAR</b>	<b>19</b>	<b>6.138.246</b>	<b>11.726.888</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	20.1	(18.679.259)	(14.627.846)
Pazarlama Giderleri (-)	20.2	(2.357.232)	(1.568.016)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22.1	2.071.787	1.981.030
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22.2	(1.492.930)	(1.474.907)
<b>ESAS FAALİYET ZARARI</b>		<b>(14.319.388)</b>	<b>(3.962.851)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23.1	4.019.853	1.150.462
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	23.2	(382.240)	--
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI</b>		<b>(10.681.775)</b>	<b>(2.812.389)</b>
Finansman Gelirleri	24.1	331.623	689.726
Finansman Giderleri (-)	24.2	(4.282.055)	(1.216.743)
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)</b>		<b>(14.632.207)</b>	<b>(3.339.406)</b>
<b>Vergi Geliri</b>	<b>25</b>	<b>3.104.291</b>	<b>657.708</b>
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	25	3.104.291	657.708
<b>DÖNEM ZARARI</b>		<b>(11.527.916)</b>	<b>(2.681.698)</b>
<b>Dönem Karının / (Zararının) Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
Ana Ortaklık Payları		(11.527.916)	(2.681.698)
<b>Adi ve Seyreltilmiş Pay Başına Kazanç / Kayıp (TL)</b>	<b>26</b>	<b>(6,5129)</b>	<b>(1,5151)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GİDER:</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>(151.694)</b>	<b>(482.971)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	17.3	(189.617)	(603.714)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		37.923	120.743
- Ertelenmiş Vergi Geliri	25	37.923	120.743
<b>DİĞER KAPSAMLI GİDER</b>		<b>(151.694)</b>	<b>(482.971)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GİDER</b>		<b>(11.679.610)</b>	<b>(3.164.669)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Giderin Dağılımı</b>		<b>(11.679.610)</b>	<b>(3.164.669)</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		--	--
<b>Ana Ortaklık Payları</b>		<b>(11.679.610)</b>	<b>(3.164.669)</b>



**ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AIT

KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Pay İhraç Primleri / İskontoları
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>			
1 Ocak 2019 itibarıyla bakiyeler	1.770.000	36.341.849	256.578
Transferler	--	--	--
Net dönem karı / (zararı)	--	--	--
Diğer kapsamlı gider	--	--	--
<b>Toplam kapsamlı gider</b>	--	--	--
31 Aralık 2019 itibarıyla bakiyeler	1.770.000	36.341.849	256.578
<b>CARI DÖNEM</b>			
1 Ocak 2020 itibarıyla bakiyeler	1.770.000	36.341.849	256.578
Transferler	--	--	--
Net dönem karı / (zararı)	--	--	--
Diğer kapsamlı gelir	--	--	--
<b>Toplam kapsamlı gider</b>	--	--	--
31 Aralık 2020 itibarıyla bakiyeler	1.770.000	36.341.849	256.578

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak  
Birikmiş Diğer Kapsamlı GiderlerBirikmiş Karlar /  
(Zararlar)Yeniden Değerleme  
ve Ölçüm Kayıpları

Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/ (Azalışları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	Özkaynaklar
496.562	(1.633.042)	8.121.196	(7.140.780)	9.579.525	47.791.888
--	20.479	6.646.719	2.912.327	(9.579.525)	--
--	--	--	--	(2.681.698)	(2.681.698)
--	(482.971)	--	--	--	(482.971)
--	(482.971)	--	--	(2.681.698)	(3.164.669)
496.562	(2.095.534)	14.767.915	(4.228.453)	(2.681.698)	44.627.219
496.562	(2.095.534)	14.767.915	(4.228.453)	(2.681.698)	44.627.219
--	--	--	(2.681.698)	2.681.698	--
--	--	--	--	(11.527.916)	(11.527.916)
--	(151.694)	--	--	--	(151.694)
--	(151.694)	--	--	(11.527.916)	(11.679.610)
496.562	(2.247.228)	14.767.915	(6.910.151)	(11.527.916)	32.947.609

**ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI**

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir

	Dipnot	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>20.041.635</b>	<b>965.349</b>
<b>Dönem Zararı</b>		<b>(11.527.916)</b>	<b>(2.681.698)</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Zararı		(11.527.916)	(2.681.698)
<b>Dönem Net Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>15.680.077</b>	<b>2.661.447</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12, 21	18.498.565	4.606.003
Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler		85.726	585.535
- Alacaklarda Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	8.1	85.726	585.535
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		1.402.633	857.847
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		658.633	299.381
- Diğer Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		744.000	558.466
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		2.435.057	(1.579.768)
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(1.507.948)	(2.235.864)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		3.943.005	656.096
Gerçeğe Uygun Değer Kazançları ile İlgili Düzeltmeler		(3.896.344)	(994.762)
- Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kazançları ile İlgili Düzeltmeler	11, 23.1	(1.825.000)	(815.000)
- Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları ile İlgili Düzeltmeler	6, 23.1	(2.071.344)	(179.762)
Vergi Geliri ile İlgili Düzeltmeler	25	(3.104.291)	(657.708)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	23.1, 23.2	258.731	(155.700)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>16.383.934</b>	<b>2.094.977</b>
Ticari Alacaklardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		(34.761.870)	(7.508.947)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Artış) / Azalış		(441.901)	3.788.128
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış		(34.319.969)	(11.297.075)
Faaliyetlerde İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış / (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(231.297)	19.085
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerde İlgili Diğer Alacaklardaki (Artış) / Azalış		(231.297)	19.085
Stoklardaki (Artış) / Azalış ile İlgili Düzeltmeler	9	(842.221)	1.366.320
Ticari Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		46.458.176	8.155.821
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış / (Azalış)		30.763.019	(643.332)
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış		15.695.157	8.799.153
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		969.578	(5.826)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış / (Azalış)		969.578	(5.826)
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış / (Azalış)		1.973.627	(71.462)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış / (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		2.817.941	139.986
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Artış		(1.140.127)	(84.703)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış		3.958.068	224.689
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>20.536.095</b>	<b>2.074.726</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(475.272)	(1.014.571)
Vergi Ödemeleri	25	(19.188)	(94.806)



**ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIĞI**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir

	Dipnot	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
<b>B.YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(3.158.796)</b>	<b>(2.503.474)</b>
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		215.062	157.000
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(3.373.858)	(2.660.474)
<b>C.FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(22.197.814)</b>	<b>(2.114.434)</b>
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış		--	349.979
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Azalış		(291.261)	--
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(18.707.029)	(2.439.617)
Ödenen Faiz		(3.346.162)	(656.096)
Alınan Faiz		146.638	631.300
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET AZALIŞ (A+B+C)</b>		<b>(5.314.975)</b>	<b>(3.652.559)</b>
<b>D.DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>5</b>	<b>6.200.425</b>	<b>9.852.984</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D)</b>	<b>5</b>	<b>885.450</b>	<b>6.200.425</b>

# MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR



## 4 MALİ TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

58 Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Tamamlayıcı Notlar

104 Kar Dağıtım Önerisi

106 İştirakler

## 1. ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Çimbeton" veya "Şirket"), 22 Kasım 1985 tarihinde kurulmuştur. Şirket'in fiili faaliyet konusu hazır beton, dökme ve torbalı çimento, kireç üretimi, ticareti, satışı ve naklidir.

Şirket'in halka açıklık oranı %49,65 (31 Aralık 2019: %49,65) olup, ilgili hisse senetleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in ana ortaklığı Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. ("Çimentaş") olup, nihai ana ortaklığı ise Cementir Holding NV'dir.

Şirket Türkiye'de kayıtlıdır. Şirket'in kayıtlı olduğu adresi aşağıdaki gibidir:

Egemenlik Mah. Eski Kemalpaşa Cad. No: 5 Işıkkent Bornova-İZMİR.

Şirket'in bağlı ortaklığı İlion Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("İlion Çimento") uçucu kül üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

Şirket ve bağlı ortaklığı için bu raporda "Grup" ibaresi kullanılacaktır.

31 Aralık 2020 itibarıyla Grup'un bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 90'dır (31 Aralık 2019: 76).

## 2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### 2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Madde'sine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır. TFRS; Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda meydana gelen değişikliklere uyum amacıyla tebliğler ile güncellenmektedir.

Konsolide finansal tablolar, KGGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un konsolide finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Grup muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan para cinsi, kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen yatırım amaçlı gayrimenkuller, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Grup'un fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ölçülmüş ve sunulmuş olup yasal kayıtlara TFRS uyarınca doğru ölçüm ve sunumun yapılması amacıyla gerekli düzenleme ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal tabloları 4 Mart 2021 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloların yayımı sonrası finansal tabloları değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

#### 2.1.2 Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Bu konsolide finansal tablolar Şirket'in, faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli para birimi ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur. TL dışındaki para birimleri ile ilgili bilgiler aksi belirtilmedikçe tam olarak belirtilmiştir.

### 2.1.3 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar, aşağıda açıklanan esaslar doğrultusunda, ana şirket olan Çimbeton'un ve bağlı ortaklığının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların çıkarıldığı tarihler itibarıyla, TMS/TFRS'ye uygun olarak yeknesak muhasebe politikalarını uygulayarak ve aynı gösterimi sağlayarak hazırlanmıştır.

### 2.1.4 Bağlı ortaklık

Grup'un üzerinde kontrolü olduğu tüm işletmeler, Grup'un bağlı ortaklığı konumundadır. Grup, işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda, işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün Grup'a geçtiği andan itibaren söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamına alınır. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün sona erdiği andan itibaren ise söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri karşılıklı silinmiştir. İştirak tutarı ile iştirak edilen şirket özsermayesi karşılıklı silinmiştir. Varlıklarda muhasebeleştirilmiş grup içi işlemlerden doğan karlar zararlar karşılıklı silinirken, gerçekleşmemiş zararlar ise işlemin transfer edilen varlıkta bir değer düşüklüğüne işaret etmediği durumlarda silinir.

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Şirket'in sahip olduğu pay oranı ile birlikte bağlı ortaklığını göstermektedir:

	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ilion Çimento	100	100

## 2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler

### a) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmayan değişiklikler

#### *Yayımlanmış ancak yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmaya başlanmamış değişiklikler*

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmeye birlikte Grup tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

#### **Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1'de Yapılan Değişiklikler)**

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu (UMSK) tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1'e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, "Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması"na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde "TMS 1'de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması" başlığıyla yayımlanmıştır. Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

TMS 1'de yapılan değişiklikler aşağıdaki hususları ele almaktadır:

- Yükümlülüklerin sınıflandırılmasında işletmenin yükümlülüğü erteleme hakkının raporlama dönemi sonunda mevcut olması gerektiği hususuna açıkça yer verilmesi.

- b. İşletmenin yükümlülüğü erteleme hakkını kullanmasına ilişkin işletme yönetiminin beklenti ve amaçlarının, yükümlülüğün uzun vadeli olarak sınıflandırılmasını etkilemeyeceğine yer verilmesi.
- c. İşletmenin borçlanma koşullarının söz konusu sınıflandırmayı nasıl etkileyeceğinin açıklanması.
- d. İşletmenin kendi özkaynak araçlarıyla ödeyebileceği yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin hükümlerin açıklanması.

Şirket'in bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekmektedir. Bununla birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Son olarak, UMSK tarafından 15 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan değişikliklerle UMS 1 değişikliğinin yürürlük tarihinin 1 Ocak 2023 tarihine kadar ertelenmesine karar verilmiş olup, söz konusu değişiklik KGK tarafından da 15 Ocak 2021 tarihinde yayımlanmıştır.

TMS 1'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

### **COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-TFRS 16 Kiralamalar'a ilişkin değişiklikler**

UMSK tarafından Mayıs 2020 tarihinde "COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar-UFRS 16 Kiralamalar'a ilişkin değişiklikler KGK tarafından da TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler olarak 5 Haziran 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Bu değişikliklerle birlikte TFRS 16'ya Covid 19'dan kaynaklanan kira imtiyazlarının kiralamada yapılan bir değişiklik olarak dikkate alınmamasına yönelik kiracılar için Covid-19 konusunda muafiyet eklenmiştir.

Öngörülen kolaylaştırıcı muafiyet, sadece kira ödemelerinde COVID-19 salgını sebebiyle tanınan imtiyazlar için ve yalnızca aşağıdaki koşulların tamamı karşılandığında uygulanabilecektir:

- Kira ödemelerinde meydana gelen değişikliğin kiralama bedelinin revize edilmesine neden olması ve revize edilen bedelin, değişiklikten hemen önceki kiralama bedeliyle önemli ölçüde aynı olması veya bu bedelden daha düşük olması,
- Kira ödemelerinde meydana gelen herhangi bir azalışın, sadece normalde vadesi 30 Haziran 2021 veya öncesinde dolan ödemeleri etkilemesi
- Kiralamanın diğer hüküm ve koşullarında önemli ölçüde bir değişikliğin olmaması.

Kiraya verenler için herhangi bir kolaylaştırıcı hükme yer verilmemiştir. Kiraya verenler kira imtiyazlarının kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeye devam etmeli ve buna göre muhasebeleştirme yapmalıdırlar.

Kiracılar için COVID-19'la İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlar - TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler'in yürürlük tarihi, 1 Haziran 2020 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri olmakla birlikte, erken uygulanmasına izin verilmektedir.

### **TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara ilişkin değişiklik**

Mayıs 2020'de UMSK, TFRS 3'de Kavramsal Çerçeve 'ye yapılan atıflara ilişkin değişiklik yayımlamıştır.

Değişiklikle, UMSK tarafından TFRS 3'de, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'nin eski bir sürümüne yapılan referanslar, Mart 2018'de yayımlanan en son sürüme yapılan referanslar ile değiştirilmiştir. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TFRS 3 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır. Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmezle birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir.

### **Maddi Duran Varlıklar - Kullanım amacına uygun hale getirme (TMS 16'da yapılan değişiklik)**

Mayıs 2020'de UMSK, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklik yapan "Maddi Duran Varlıklar - Kullanım amacına uygun hale getirme" değişikliğini yayımlamıştır. Değişiklikle birlikte, artık bir şirketin, bir varlığı kullanım amacına uygun hale getirme sürecinde, elde edilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin verilmemektedir. Bunun yerine, şirket bu tür

satış gelirlerini ve satışı gerçekleştirilen ürünlerin satış maliyetleri ile birlikte kar veya zarar'da muhasebeleştirecektir. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 16 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Söz konusu değişiklik, bu husustaki muhasebeleştirme hükümlerini açıklığa kavuşturarak şeffaflığı ve tutarlılığı artırmaktadır - özellikle, yapılan değişiklikte birlikte ,artık varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Bunun yerine, bir şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zarara yansıtacaktır.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmekte birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir.

#### **Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri (TMS 37'de yapılan değişiklik)**

UMSK, Mayıs 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar'da değişiklik yapan "Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler - Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri" değişikliğini yayımlamıştır.

UMSK, bir sözleşmenin ekonomik açıdan dezavantajlı olup olmadığını değerlendirmek amacıyla, sözleşmeyi yerine getirme maliyetinin hem katlanılması gereken zorunlu ilave maliyetler hem de diğer doğrudan maliyetlerin dağıtımı ile ilgili maliyetleri içerdiğini açıklığa kavuşturmak amacıyla TMS 37'ye yönelik bu değişikliği yayımlamıştır. Ardından KGK tarafından da bu değişiklikleri yansıtmak üzere TMS 37 değişikliği 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

Değişiklikler, bir sözleşmenin yerine getirilip getirilmediğini değerlendirmek amacıyla bir sözleşmenin yerine getirilmesinin maliyetinin belirlenmesinde işletmenin hangi maliyetleri dahil edebileceğini belirlemiştir.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmekte birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir.

#### **Yıllık İyileştirmeler /2018-2020 Dönemi**

##### **TFRS'deki iyileştirmeler**

Yürürlükteki standartlar için KGK tarafından 27 Temmuz 2020 tarihinde yayımlanan "TFRS'de Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### *TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması*

Bu değişiklik, bir bağlı ortaklığın ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1'in uygulamasını kolaylaştırmaktadır; örneğin; bir bağlı ortaklık ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1.D16(a) paragrafındaki muafiyetten yararlanmak suretiyle tüm yabancı para işlemler için birikmiş yabancı para çevrim farklarını, ana ortaklığın TFRS Standartlarına geçiş tarihine göre ana ortaklığın konsolide finansal tablolarına dahil edilen tutarlar üzerinden ölçmeyi seçebilir. Bu değişiklikle birlikte, bağlı ortaklıklar için bu isteğe bağlı muafiyetin uygulanması suretiyle i) gereksiz maliyetleri düşürmeyi; ve ii) benzer eş anlı muhasebe kayıtlarının tutulması ihtiyacının ortadan kaldırılmasını sağlayarak TFRS'lere geçişi kolaylaştıracaktır.

##### *TFRS 9 Finansal Araçlar*

Bu değişiklik, - finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için "% 10 testinin" gerçekleştirilmesi amacıyla - alınan ücretlerin bu işlemler için ödenen ücretler düşülerek net tutar üzerinden belirlenmesinde, dikkate alınacak ücretlerin yalnızca borçlu ve borç veren sınıfları ile bunlar arasında veya bunlar adına karşılıklı olarak ödenen veya alınan ücretleri içerdiğini açıklığa kavuşturmaktadır.

### *TFRS 16 Kiralama İşlemleri, Açıklayıcı Örnek 13*

Bu değişiklik ile, Açıklayıcı Örnek 13'ün kiraya verenin özel maliyetler ile ilgili kiracıya ödeme yapmasına ilişkin kısmı kaldırılmaktadır. Halihazırda yayımlandığı şekliyle, bu örnek, bu tür ödemelerin neden bir kiralama teşviği olmadığı konusunda açık değildir. Böylece genel olarak yaygın karşılaşılan gayrimenkul kiralama işlemlerindeki kira teşviklerinin belirlenmesinde karışıklık yaşanması olasılığının ortadan kaldırılmasına yardımcı olacaktır.

### **Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama (TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler)**

UMSK tarafından, Ağustos 2020'de, 2019'da yayımlananları tamamlayan ve gösterge faiz oranı reformunun işletmelerin finansal tabloları üzerindeki etkilerine odaklanan değişiklikler, örneğin, bir finansal varlığa ilişkin faizi hesaplamak için kullanılan bir faiz oranı ölçütü: alternatif bir kıyaslama oranı ile değiştirilmesi, KGK tarafından 18 Aralık 2020 tarihinde yayımlanmıştır.

2. Aşama değişiklikleri, Gösterge Faiz Oranı Reformu - 2. Aşama, sözleşmeye bağlı nakit akışlarındaki değişikliklerin etkileri veya bir faiz oranı ölçütünün değiştirilmesinden kaynaklanan riskten korunma ilişkileri dahil olmak üzere, bir faiz oranı karşılaştırması reformu sırasında finansal raporlamayı etkileyebilecek konuları ele almaktadır. alternatif bir kıyaslama oranı ile (değiştirme sorunları). UMSK, 2019 yılında projenin 1. Aşamasında ilk değişikliklerini yayımlamıştı.

2. Aşama değişikliklerinin amacı, şirketlere aşağıdaki konularda yardımcı olmaktır:

- gösterge faiz oranı reformu nedeniyle sözleşmeye bağlı nakit akışlarında veya riskten korunma ilişkilerinde değişiklik yapıldığında UFRS Standartlarının uygulanması; ve
- finansal tablo kullanıcılarına faydalı bilgiler sağlamak.

Projesinin 2. Aşamasında UMSK, UFRS 9 Finansal Araçlar, UMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme, UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar, UFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri ve UFRS 16 Kiralamalar'daki hükümleri aşağıdakilerle ilgili değiştirmiştir:

- finansal varlıkların, finansal yükümlülüklerin ve kira yükümlülüklerinin sözleşmeye bağlı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler;
- riskten korunma muhasebesi; ve açıklamalar.

2. Aşama değişiklikleri, yalnızca gösterge faiz oranı reformunun finansal araçlar ve riskten korunma ilişkilerinde gerektirdiği değişiklikler için geçerlidir.

Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2021 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulanacak olmakla birlikte, erken uygulamasına da izin verilmektedir.

### ***Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler***

1 Ocak 2020 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

#### **1-) Güncellenen Kavramsal Çerçeve (2018 sürümü)**

#### **2-) TFRS 3 İşletme Birleşmelerinde Değişiklikler - İşletme Tanımı**

TFRS 3'deki değişikliğin uygulanmasının, Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### **3-) TMS 1 ve TMS 8'deki Değişiklikler - Önemli Tanımı**

TMS 1 ve TMS 8'deki değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

#### **4-) Gösterge Faiz Oranı Reformu (TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7'de Yapılan Değişiklikler)**

Bu değişikliğin uygulanmasının, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.



### 2.3 Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları, sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Grup benzer nitelikteki işlemleri, diğer olayları ve durumları tutarlı olarak finansal tablolarına alır, değerler ve sunar. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un muhasebe politikalarında herhangi bir değişiklik yoktur.

### 2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklik ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

### 2.5 Karşılaştırmalı bilgiler

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere Grup'un 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu, 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ise 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile karşılaştırmalı olarak hazırlanmıştır.

### 2.6 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, konsolide finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez.

### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir.

#### 2.7.1 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal

tablolarına alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- b) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- c) Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- e) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Grup, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

## 2.7.2 Finansal varlıklar

### *Sınıflandırma ve ölçüm*

Grup, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

### *İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar*

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır.

Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

### *Değer düşüklüğü*

Grup, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık değerlendirmesi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

## 2.7.3 Kiralama işlemleri

Grup, sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içerir.

Bir sözleşmenin tanımlanmış bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını sağlayıp sağlamadığını değerlendirmek için Grup, TFRS 16'daki kiralama tanımını kullanmaktadır.

Bu politika 1 Ocak 2019 tarihinde veya sonrasında yapılmış olan sözleşmelere uygulanır.

#### ***(i) Kiracı olarak***

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya kiralama bileşeni içeren sözleşmede değişiklik yapıldığı tarihte, Grup, kiralama bileşeninin nispi tek başına fiyatını ve kiralama niteliği taşımayan bileşenlerin toplam tek başına fiyatını esas alarak her bir kiralama bileşenine dağıtmaktadır.

Grup, kiralama niteliği taşımayan bileşenleri kiralama bileşenlerinden ayırmamayı, bunun yerine her bir kiralama bileşenini ve onunla ilişkili kiralama niteliği taşımayan bileşenleri tek bir kiralama bileşeni olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına kullanım hakkı varlığı ve kira yükümlülüğü yansımıştır. Kullanım hakkı varlığının maliyeti yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar ile tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetleri ve varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restore edilmesiyle ya da dayanak varlığın kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak ileride katlanılması öngörülen tahmini maliyetlerden oluşmaktadır.

Kiralama işleminin, dayanak varlığın mülkiyetini kiralama süresi sonunda kiracıya devretmesi veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin, kiracının bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, kullanım hakkı varlığı kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutulur. Diğer durumlarda kullanım hakkı varlığı, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere, söz konusu varlığın yararlı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortismanına tabi tutulur. Ek olarak, kullanım hakkı varlığının değeri periyodik olarak varsa değer düşüklüğü zararları da düşülmek suretiyle azaltılır ve kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçümü doğrultusunda düzeltilir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, Grup'un alternatif borçlanma faiz oranı kullanılır.

Grup, alternatif borçlanma faiz oranını, çeşitli dış finansman kaynaklarından kullanacağı borçlar için ödeyeceği faiz oranlarını dikkate alarak belirlemektedir ve kira şartlarını ve kiralanan varlığın türünü yansıtacak şekilde bazı düzeltmeler yapmaktadır.

Kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- Sabit ödemeler (özü itibarıyla sabit ödemeler dâhil);
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri;
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında kiracı tarafından ödenmesi beklenen tutarlar;
- Satın alma opsiyonunun kullanılacağından makul ölçüde emin olunması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Karşılaştırmalı dönemde, Grup, kiracı olarak bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredildiği kiralamaları, finansal kiralama olarak sınıflandırmıştır. Bu durumda, kiralanan varlığın kiralama sözleşmesinin başı itibarıyla, gerçeğe uygun değer ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı üzerinden muhasebeleştirir. Asgari kira ödemeleri, koşullu kiralar hariç olmak üzere, kiralama süresi boyunca yapması gereken ödemelerdir. İlk muhasebeleştirme sonrası varlıklar, ilgili varlığa uygulanan muhasebe politikasına uygun olarak muhasebeleştirilir.

Bir varlığın mülkiyetine sahip olmaktan kaynaklanan risk ve yararların tamamının devredilmediği kiralamalar ise faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır ve finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmez. Faaliyet kiralaması kapsamında yapılan kira ödemeleri doğrusal olarak kiralama süresi boyunca kar veya zarar tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir. Alınan kira teşvikleri, kiralama süresi boyunca toplam kira giderinin ayrılmaz bir parçası olarak muhasebeleştirilir.

### ***(ii) Kiraya veren olarak***

Grup, kiraya veren konumunda olduğu zaman, kiralama sözleşmesinin başlangıcında kiralamanın faaliyet kiralaması veya finansal kiralama olup olmadığına karar verir.

Her bir kiralamayı sınıflandırmak için, Grup kiralama sözleşmesini esas olarak varlığın mülkiyetine bağlı olarak tüm riskleri ve yararları transfer edip etmediğine dair genel bir değerlendirme yapar. Risk ve getirileri devrettiği durumda, kiralama bir finansal kiralama değildir; aksi durumda faaliyet kiralaması olur. Bu değerlendirmenin bir parçası olarak, Grup, kira süresinin kiralanan varlığın ekonomik ömrünün büyük bir bölümünü kapsayıp kapsamadığı gibi faktörleri göz önünde bulundurur.

### **2.7.4 Yabancı para işlemleri**

Grup, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihindeki kurlardan TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden veya yabancı para birimi bazındaki parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kambiyo karları veya kambiyo zararları ilgili dönemde kar veya zarar hesaplarına yansıtılmaktadır. Tarihsel maliyet esaslı ile değerlendirilen parasal olmayan kalemler, işlemin olduğu tarihteki kurlar dikkate alınarak TL'ye çevrilmektedir.

### **2.7.5 Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Maliyet ilgili varlığın iktisap edilmesi esnasında doğrudan katlanılan ve iktisaba atfedilen harcamaları da içerir. Maddi duran varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kar ve zararlar ilgili gelir ve gider hesaplarına dahil edilirler ve maliyetleri ve birikmiş amortismanları ilgili hesaplardan silinir. Maddi duran varlık kalemlerinin parçaları farklı faydalı ömürlere sahip ise, ilgili maddi duran varlık kalemleri ayrı olarak muhasebeleştirilir.

#### ***Sonradan ortaya çıkan giderler***

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Grup, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

#### ***Amortisman***

Maddi duran varlıklar, varlıkların tahmin edilen faydalı ömürlerine göre satın alma tarihi veya kurulma tarihleri esas alınarak, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak tahmini artık değerleri düşüldükten sonra amortismanına tabi tutulmakta ve kar veya zarara kaydedilmektedir. Arazi ve arsalar ile birlikte şerefiye amortismanına tabi değildir.

Maddi duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri	20-50 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Taşıtlar	5-10 yıl
Demirbaşlar	5-20 yıl

Maddi duran varlıkların amortisman yöntemi, kullanım ömürleri ve hurda değerleri her raporlama tarihinde gözden geçirilir.

#### *Yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflama*

Bir arazi veya bina, sahibi tarafından kullanılırken, kullanım amacı yatırım amaçlı gayrimenkul olarak değiştirilirse, bu gayrimenkul gerçeğe uygun değeri ile yeniden ölçülür ve yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkul olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değerinin ilk kez belirlenmesi esnasında ortaya çıkan kazançlar, belirli bir gayrimenkul üzerindeki önceden var olan bir değer düşüklüğü tutarına kadar kar veya zararda; geri kalan kısmı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda yeniden değerlendirilme değer artış yedeği olarak sunulur. Zararlar ise doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilir.

#### **2.7.6 Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar, iktisap edilmiş yazılım haklarından oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş itfa payları ile değer düşüklüğü karşılığı düşülmüş olarak finansal tablolarda gösterilirler. Değer düşüklüğü olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

#### *İtfa payları*

Maddi olmayan duran varlık itfa payları kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında, ilgili varlıkların iktisap edildikleri tarihten sonra tahmin edilen faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

Diğer maddi olmayan duran varlıklar	4 - 5 yıl
-------------------------------------	-----------

Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları yöntemi, kullanım ömürleri ve hurda değerleri her raporlama tarihinde gözden geçirilir.

#### **2.7.7 Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatlarla kullanılmak veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Gerçeğe uygun değer değişiminden kaynaklanan kazanç veya kayıplar konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

#### **2.7.8 Stoklar**

Stokların değeri için net gerçekleştirilebilir değer ya da maliyet bedelinden düşük olanı esas alınmaktadır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Mamuller için maliyet normal kapasiteyi temel alarak belirlenen makul bir oranda genel üretim giderlerini de içermektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi ile değerlendirilmektedir.

### 2.7.9 Varlıklarda değer düşüklüğü

#### *Finansal olmayan varlıklar*

Her raporlama döneminde, Grup herhangi bir değer düşüklüğü belirtisi olup olmadığını belirlemek için finansal olmayan varlıklarının (tarımsal varlıklar, yatırım amaçlı gayrimenkuller, stoklar, sözleşme varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıkları hariç) defter değerlerini gözden geçirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Şerefiye, yıllık olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için varlıklar, sürekli kullanımdan, diğer varlıkların veya nakit yaratan birim ("NYB")'lerin nakit girişlerinden bağımsız olarak, nakit girişi oluşturan en küçük varlık grubuna göre gruplanır. Bir işletme birleşmesinden doğan şerefiye, birleşme sinerjisinden faydalanması beklenen NYB'lere veya NYB gruplarına tahsis edilir.

Bir varlığın veya NYB'lerin geri kazanılabilir tutarı, kullanımdaki değerinden yüksek olanı ve gerçeğe uygun değeri daha düşük maliyetlerle satılmasıdır. Kullanım değeri, paranın zaman değeri ve varlığa veya NYB'ye özgü risklerin mevcut piyasa değerlendirmelerini yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilen tahmini gelecekteki nakit akışlarına dayanmaktadır.

Bir varlığın veya NYB'nin geri kazanılabilir tutarının defter değerinden düşük olması durumunda, söz konusu varlığın veya NYB'nin defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirgenir.

Değer düşüklüğü zararları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Önce, NYB'ye dağıtılmış olan herhangi bir şerefiyenin defter değeri azaltılır, daha sonra NYB'deki diğer varlıkların defter değerleri oranında azaltma işlemi yapılır.

### 2.7.10 Çalışanlara sağlanan faydalar

#### (i) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükler ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Grup'un yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

#### (ii) Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Grup, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

### 2.7.11 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Grup yönetimi geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya taahhüde bağlı yükümlülüğün bulunduğu, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olduğu ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebildiği durumlarda, ilişikteki finansal tablolarda söz konusu yükümlülük tutarı kadar karşılık ayırmaktadır.

Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin uzak olduğu durumlar hariç, finansal tablo dipnotlarında açıklanır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, şarta bağlı varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumundaysa, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

### 2.7.12 Finansman gelirleri ve giderleri

Finansman gelirleri, vadeli mevduat faiz gelirleri ve finansman faaliyetlerinden kaynaklı kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri ise ağırlıklı olarak finansal kiralama faiz giderleri, kur farkı ve banka komisyon giderlerinden oluşmaktadır.

### 2.7.13 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Gelir vergisi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir. Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları, vergi avantajları ve indirilebilir geçici farklar için ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir kar elde edileceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir. Vergilendirilebilir kar iş planlarına göre belirlenir. Ertelenmiş vergi varlıkları her raporlama tarihinde gözden geçirilir ve ileriki dönemde vergiye tabi kar elde etmesinin muhtemel olması halinde bu tutarlarla sınırlı olmak üzere önceden muhasebeleştirilmeyen ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilir.

Grup, ertelenmiş vergi borçlarını ve ertelenmiş vergi varlıklarını, varlıklarının defter değerlerini ne şekilde geri kazanacağı veya borçlarını ne şekilde ödeyeceği ile ilgili raporlama dönemi sonundaki beklentilerinin vergisel sonuçlarıyla tutarlı bir şekilde ölçer.

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili birçok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Grup, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Bu çerçevede, Grup önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği mali zararlardan bir kısmını bu varlıkların gelecekteki kullanımlarının kuvvetle muhtemel olması nedeniyle kayıtlarına almaktadır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirtildiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (Dipnot 25).

### 2.7.14 Pay başına kazanç

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içerisinde piyasada mevcut bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur. Türkiye’de şirketler, mevcut hissedarlarına geçmiş yıl karlarından, sermayedeki payları oranında hisse dağıtarak (bedelsiz hisse) sermayelerini arttırabilirler. Bu tip bedelsiz hisse dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi ihraçlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunmaktadır.

### 2.7.15 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Finansal tabloların hazırlandığı dönem sonu ile finansal tabloların yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Finansal tabloların hazırlandığı dönem sonu itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bu tarihten sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Grup finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

### 2.7.16 Giderler

Giderler tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Faaliyet ile ilgili giderler olduğu anda kaydedilir.

### 2.7.17 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüleri ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

### 2.7.18 İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,

ii) Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,

i) Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:

i) İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde,

ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,

iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,

iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,

v) İşletme'nin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Grup'un kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir),

vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,

vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlemler ve ilişkili taraf bakiyeleri Dipnot 4'te sunulmuştur.

### 2.7.19 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Grup işletme faaliyetlerine ilişkin nakit akışlarını, net dönem karının, gayri nakdi işlemlerin, geçmiş ya da gelecek işlemlerle ilgili nakit giriş ve çıkışları tahakkuklarının veya ertelemelerinin ve yatırım veya finansman ile ilgili nakit akışlarına ilişkin gelir veya gider kalemlerinin etkilerine göre düzeltildiği dolaylı yöntemle gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.



## 2.7.20 Finansal araçlar

### (i) Muhasebeleştirme ve ilk ölçüm

Şirket, ticari alacakları ve borçlanma araçlarını oluştukları tarihte kayıtlarına almaktadır. Şirket bütün diğer finansal varlık ve yükümlülükleri sadece ve sadece, ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf olduğu işlem tarihinde muhasebeleştirmektedir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ve finansal yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür. Önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar, ilk muhasebeleştirmede işlem bedeli üzerinden ölçülür.

### (ii) Sınıflandırma ve sonraki ölçüm

İlk defa finansal tablolara alınırken, bir finansal araç belirtilen şekilde sınıflandırılır; itfa edilmiş maliyetinden ölçülenler; gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- borçlanma araçlarına yapılan yatırımlar, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülenler- özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar veya gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülenler.

Finansal araçlar ilk muhasebeleştirilmelerini müteakip, Şirket finansal varlıkların yönetimi için kullandığı işletme modelini değiştirmedeği sürece yeniden sınıflandırılmaz.

Finansal varlıklar, Şirket, finansal varlıkları yönetmek için işletme modelini değiştirmedeği sürece ilk muhasebeleştirilmesinden sonra yeniden sınıflandırılmaz. Bu durumda, etkilenen tüm finansal varlıklar, işletme modelindeki değişikliği izleyen ilk raporlama döneminin ilk gününde yeniden sınıflandırılır.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.
- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

*Finansal varlıklar – Sonraki ölçümden kaynaklanan kazanç veya kayıplar*

#### **Gerçeğe uygun**

#### **değer farkı**

#### **kar/zarara yansıtılarak**

#### **ölçülen finansal varlıklar**

Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür.

Herhangi bir faiz veya temettü geliri dahil olmak üzere, bunlarla ilgili net

kazançlar ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.

<b>İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar</b>	Bu varlıklar sonraki ölçümlerinde etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. İtfa edilmiş maliyetleri varsa değer düşüklüğü zararları tutarı kadar azaltılır. Faiz gelirleri yabancı para kazanç ve kayıpları ve değer düşüklükleri kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bunların finansal durum tablosu dışı bırakılmasından kaynaklanan kazanç veya kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir.
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçları</b>	Bu varlıklar sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Temettüler, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer net kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve kar veya zararda yeniden sınıflandırılmazlar.

#### *Finansal yükümlülükler – Sınıflama, sonraki ölçüm ve kazanç ve kayıplar*

Finansal yükümlülükler itfa edilmiş maliyetinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır.

Bir finansal yükümlülük, alım satım amaçlı elde tutulan tanımını karşılama durumunda gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak sınıflandırılır. Finansal yükümlülük, türev araç olması ya da ilk kez kayda alınması sırasında bu şekilde tanımlanması durumunda alım satım amaçlı elde tutulan finansal yükümlülük olarak sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değerleri ile ölçülürler ve faiz giderleri de dahil olmak üzere, net kazanç ve kayıplar kar veya zararda muhasebeleştirilir. Diğer finansal yükümlülükler, ilk kayıtlara alınmalarını takiben gelecekteki anapara ve faiz nakit akışlarının etkin faiz oranları ile itfa edilmiş maliyet değerleri üzerinden değer düşüklükleri indirilerek ölçülür. Faiz giderleri ve kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir. Bu yükümlülükler kayıtlardan çıkarılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

#### **(iii) Finansal tablo dışı bırakma**

##### *Finansal varlıklar*

Şirket, finansal varlıklarla ilgili nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve getirilerinin sahipliğini önemli ölçüde devrettiğinde veya bu finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları ne önemli ölçüde devretmiş ne de önemli ölçüde elinde bulundurmakta olması durumunda, ilgili finansal varlık üzerinde kontrol sahibi olmaya devam etmiyorsa söz konusu finansal varlığı kayıtlarından çıkarır.

Şirket, bir finansal varlığın mülkiyetinden kaynaklanan bütün risk ve yararları önemli ölçüde elinde bulundurmaya devam etmesi durumunda, ilgili finansal varlığı finansal durum tablosuna kayıtlara almaya devam eder.

##### *Finansal yükümlülükler*

Şirket, bir finansal yükümlülük sadece ve sadece, ilgili yükümlülüğe ilişkin borç ortadan kalktığı veya iptal edildiği zaman finansal durum tablosundan çıkarır. Ayrıca, mevcut bir finansal yükümlülüğün koşullarında veya nakit akışlarında önemli bir değişiklik yapılması durumunda da Şirket bir finansal yükümlülüğü finansal durum tablosundan çıkarır. Bunun yerine, değiştirilmiş şartlara dayanarak gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni bir finansal yükümlülük muhasebeleştirilmesini gerektirir.

Finansal yükümlülüğün kayıtlarından çıkartılmasında, defter değeri ile bu yükümlülüğe ilişkin olarak ödenen tutar (devredilen her türlü nakit dışı varlık veya üstlenilen her türlü yükümlülük de dâhil) arasındaki fark, kar veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

**(iv) Finansal varlık ve yükümlülüklerin netleştirilmesi**

Şirket, finansal varlık ve yükümlülüklerini, sadece ve sadece netleştirme için yasal bir hakkı olduğunda ve işlemi net bazda gerçekleştirmek veya varlığın gerçekleşmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesini eş zamanlı yapma niyetinin bulunması durumunda netleştirmekte ve net tutarı finansal tablolarında göstermektedir.

**2.7.21 İşletmenin sürekliliği**

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

**2.8 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Grup'un önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

**2.8.1 Yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değer tespitleri**

Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerleri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili makul değer hesaplamalarında arazi ve arsalar ile binalar için emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir:

- Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde satış iskontosu uygulanarak fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsa ve araziler için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, görülebilirlik, büyüklük, altyapı imkanları, yapılaş tarzları, inşaat izinleri ve nitelikleri, fiziksel özellikler gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, inşaat piyasası güncel rayiçleri, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerden faydalanılmıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerini ölçerken kullanılan değerlendirme tekniği değerlemeye konu gayrimenkul ile aynı bölgedeki benzer gayrimenkul satışlarını esas alan piyasa değeri yaklaşımıdır.

Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

**2.8.2 Ticari alacaklar ve değer düşüklüğü**

Grup yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

**2.9 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı**

Grup yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Grup yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

### 3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Grup'un üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Her bir hazır beton santralindeki üretim sürecinin, üretim süreci sonunda elde edilen mamullerin, satış kanalları ile birlikte müşteri özellikleri ve ihtiyaçları ile Grup'un faaliyetlerini etkileyen mevzuat ve kanunların aynı olduğu göz önünde bulundurulduğunda, TFRS 8, "Faaliyet Bölümleri"ndeki ilgili hükümler doğrultusunda, Grup'un tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmakta olup, finansal bilgiler faaliyet bölümlerine göre raporlanmamıştır.

### 4. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### 4.1 İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yapıtek Yapı Teknolojisi San.ve Tic. A.Ş.("Yapıtek")	441.901	--
	<b>441.901</b>	<b>--</b>

#### 4.2 İlişkili Taraplara Kısa Vadeli Ticari Borçlar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Çimentaş	48.987.248	33.789.022
Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. Elazığ Çimento Şubesi ("Elazığ Çimento")	13.796.629	--
Destek Organizasyon Temizlik San. ve Tic. A.Ş. ("Destek")	5.085.904	3.677.303
Diğer	5.469	52.851
	<b>67.875.250</b>	<b>37.519.176</b>

Grup'un Çimentaş ve Elazığ Çimento'ya olan borçları ağırlıklı olarak hazır beton üretiminde kullanılan çimento alımlarından kaynaklanmaktadır. Destek'e olan borçlar ise üretim ve ürün dağıtımında kullanılan akaryakıt alımlarından oluşmaktadır.

İlişkili taraflara ticari borçların ortalama vadesi 3 aydır (31 Aralık 2019: 3 ay). 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari borçlar için verilen herhangi bir teminat bulunmamaktadır.

#### 4.3 İlişkili Taraplara Kısa Vadeli Diğer Borçlar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara diğer borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Çimentaş	137.917	392.723
	<b>137.917</b>	<b>392.723</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilgili tutar, Çimentaş'ın Grup'a verdiği fon tutarından oluşmakta olup, ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %9,92'dir (31 Aralık 2019: %24,23). 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara diğer borçlar için verilen herhangi bir teminat bulunmamaktadır.

#### 4.4 İlişkili Taraflardan Borçlanmalar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan borçlanmalar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>		
Elazığ Çimento	168.179	--
Çimentoaş	--	479.910
	<b>168.179</b>	<b>479.910</b>

Elazığ Çimento'ya olan borçlanmalar, kullanım hakkı varlıklarına ilişkin finansal yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin finansal yükümlülüklerin vade kısımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
3 aydan kısa vadeli	40.070	112.474
3 ay - 12 ay vadeli	128.109	367.436
	<b>168.179</b>	<b>479.910</b>

#### 4.5 İlişkili Taraplara Yapılan Mal Satışları

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait ilişkili taraflara yapılan önemli mal satışları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Yapitek	467.714	134.939
Çimentoaş	275.026	767.771
	<b>742.740</b>	<b>902.710</b>

Yapitek'e yapılan mamul satışları hazır beton satışlarından, Çimentoaş'a yapılan mamul satışlarının önemli bir kısmı ise uçucu kül satışlarından kaynaklanmaktadır.

#### 4.6 İlişkili Taraflardan Yapılan Hammadde ve Malzeme Alımları

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait ilişkili taraflardan yapılan önemli hammadde ve malzeme alımları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Çimentoaş	66.717.864	53.186.670
Destek	20.568.582	15.863.560
Elazığ Çimento	13.015.728	--
	<b>100.302.174</b>	<b>69.050.230</b>

Çimentoaş ve Elazığ Çimento'dan yapılan mal alımları üretimde kullanılan çimento alımlarından oluşmaktadır. Destek'ten yapılan mal alımları üretim ve ürün dağıtımında kullanılan akaryakıt alımlarından oluşmaktadır.

#### 4.7 İlişkili Taraflardan Hizmet Alımları

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda ilişkili taraflardan yapılan hizmet alımları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Çimentoaş (Dipnot 20.1 ve 21)	6.607.406	4.969.591
Süreko Atık Yönetimi Nakliye Lojistik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Süreko")	--	6.225
	<b>6.607.406</b>	<b>4.975.816</b>

Çimentoaş'tan yapılan hizmet alımları insan kaynakları, stratejik geliştirme, danışmanlık hizmetleri ve marka kullanım bedellerinden oluşmaktadır.

#### 4.8 Kira Giderleri

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda ilişkili taraflara ödenen kira giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Çimentoaş	17.676	15.252
Kars Çimento Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Kars Çimento")	14.988	12.986
	<b>32.664</b>	<b>28.238</b>

#### 4.9 Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar 1.923.989 TL (2019: 1.986.160 TL) olup, ilgili tutar Çimbeton Direktörü'ile Çimentoaş Grubu Direktörleri ve Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanan faydaların Grup ile ilgili olan kısmından oluşmaktadır.

### 5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Banka	716.664	5.932.236
Vadesiz mevduat	716.664	1.381.083
-Türk Lirası	716.664	1.381.083
Vadeli mevduat	--	4.551.153
-Türk Lirası	--	4.551.153
Diğer hazır değerler	168.786	268.189
<b>Nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>885.450</b>	<b>6.200.425</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un vadeli mevduat yoktur (2019: 4.551.153 TL, vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %9,25'tir ve vadeli mevduatların vade tarihleri bir ay içerisinde).

Grup'un mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Grup'un bloke mevduatı bulunmamaktadır (31 Aralık 2019: Yoktur).

## 6. FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	3.607.489	1.536.145
Gerçeğe uygun değer değişimleri diğer kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar (*)	12.840	12.840
<b>Toplam</b>	<b>3.620.329</b>	<b>1.548.985</b>

(\*) Gerçeğe uygun değer değişimleri diğer kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, aktif sermaye piyasalarında işlem görmeyen diğer finansal yatırımlardan oluşmaktadır ve gerçeğe uygun değerleri ile taşınan değerleri arasındaki farkların önemsiz olması nedeniyle değer düşüklüğünden arındırılmış maliyet bedeli üzerindedir.

*Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık:*

	Pay (%)	31 Aralık 2020	Pay (%)	31 Aralık 2019
Çimentoş	1'den az	3.607.489	1'den az	1.536.145
<b>Toplam</b>		<b>3.607.489</b>		<b>1.536.145</b>

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak</b>	<b>1.536.145</b>	<b>1.356.383</b>
Gerçeğe uygun değer kazancı [Dipnot 23]	2.071.344	179.762
<b>31 Aralık</b>	<b>3.607.489</b>	<b>1.536.145</b>

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılan finansal varlık, Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla elinde bulundurduğu, ana ortaklık, Çimentoş hisse senetlerinden oluşmaktadır. Söz konusu Çimentoş hisse senetleri BIST'te işlem gördüğünden, bilanço tarihlerindeki BIST verileri baz alınarak saptanan gerçeğe uygun değerlerinden gösterilmiştir.

## 7. FİNANSAL BORÇLANMALAR

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Kısa vadeli finansal borçlanmalar:</b>		
Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmı	17.304.161	2.607.235
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>	<b>17.304.161</b>	<b>2.607.235</b>
<b>Uzun vadeli finansal borçlanmalar:</b>		
Kiralama işlemlerinden borçlanmaların uzun vadeli kısmı	6.155.772	3.334.913
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlanmalar</b>	<b>6.155.772</b>	<b>3.334.913</b>
<b>Toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>23.459.933</b>	<b>5.942.148</b>

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin finansal yükümlülüklerin vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
3 aydan kısa vadeli	4.312.810	620.152
3 ay - 12 ay vadeli	12.991.351	1.987.083
1 - 2 yıl vadeli	5.201.112	1.770.968
2 - 5 yıl vadeli	954.660	1.563.945
<b>Toplam</b>	<b>23.459.933</b>	<b>5.942.148</b>

Grup'un, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kira yükümlülüklerine uygulanan alternatif borçlanma oranlarının ağırlıklı ortalaması TL para birimi için %14,17 ve Avro para birimi için %4'tür [31 Aralık 2019: sırasıyla %18,44 ve %4].

## 8. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

### 8.1 İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ticari alacaklar	75.015.231	45.953.489
Vadeli çekler	37.586.746	32.021.053
	<b>112.601.977</b>	<b>77.974.542</b>
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(1.447.920)	(1.362.194)
	<b>(1.447.920)</b>	<b>(1.362.194)</b>
<b>Toplam</b>	<b>111.154.057</b>	<b>76.612.348</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vadesi geçen alacaklar	8.802.384	11.651.882
0 -30 gün vadeli	33.409.993	21.709.694
31 -60 gün vadeli	35.021.588	21.837.335
61 -90 gün vadeli	23.104.348	17.898.589
91 gün ve üzeri vadeli	10.815.744	3.514.848
<b>Toplam</b>	<b>111.154.057</b>	<b>76.612.348</b>

Grup'un alacakları temel olarak hazır beton ve uçucu kül satışlarından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla üzerinden şüpheli alacak karşılığı ayrılmamış, müşteri ve bayilerinden olan toplam 111.154.057 TL tutarında (2019: 76.612.348 TL) alacak bulunmakta olup, Grup yönetimi geçmiş deneyimleri ile müşterilerinin kredi limitlerini göz önünde bulundurarak önemli bir tahsilat problemi yaşamayacağını öngörmektedir. Grup'un ticari alacaklar için kredi riski değerlendirmesi Dipnot 27'de belirtilmiştir.



Şüpheli alacak karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>Dönem başı</b>	<b>1.362.194</b>	<b>776.659</b>
Dönem içinde ayrılan şüpheli alacaklar (Dipnot 22.2)	160.726	806.376
Dönem içinde tahsil edilen şüpheli alacaklar (Dipnot 22.1)	(75.000)	(85.004)
Dönem içinde silinen şüpheli alacaklar	--	(135.837)
<b>Dönem sonu</b>	<b>1.447.920</b>	<b>1.362.194</b>

## 8.2 İlişkili Olmayan Taraplara Kısa Vadeli Ticari Borçlar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ticari borçlar	53.021.386	37.413.893
<b>Toplam</b>	<b>53.021.386</b>	<b>37.413.893</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kısa vadeli ticari borçların ortalama vadesi 5 aydır (31 Aralık 2019: 5 ay).

## 9. STOKLAR

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla stoklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hammadde ve malzemeler		
- Mıçır	532.447	300.155
- Çimento	497.733	139.260
- Yedek parçalar ve tüketim malzemeleri	391.191	424.115
- Yakıtlar	312.586	337.502
- Kimyasallar ve diğer hammaddeler	208.167	208.259
- Uçucu Kül	20.464	23.162
Yoldaki mallar	312.086	--
	<b>2.274.674</b>	<b>1.432.453</b>

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 166.268.744 TL'dir (31 Aralık 2019: 107.779.147 TL) (Dipnot 21).

## 10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

### 10.1 Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Satıcılara verilen avanslar	614.044	115.850
Gelecek aylara ait giderler	155.548	110.476
Personele verilen avanslar	9.366	15.448
	<b>778.958</b>	<b>241.774</b>

## 10.2 Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ertelenmiş gelirler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alınan sipariş avansları	2.436.681	463.054
	<b>2.436.681</b>	<b>463.054</b>

## 11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	10.240.000	9.425.000
Gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler (Dipnot 23)	1.825.000	815.000
31 Aralık	<b>12.065.000</b>	<b>10.240.000</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer tutarları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Arsalar	11.900.000	10.105.000
Binalar	165.000	135.000
	<b>12.065.000</b>	<b>10.240.000</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde ipotek yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

### *Gerçeğe uygun değer hiyerarşisi*

Grup, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde yatırım amaçlı gayrimenkullerin piyasa değerlerinin gözden geçirilmesi için Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş. şirketini görevlendirmiş olup, sahip olduğu yatırım amaçlı gayrimenkulleri değerlendirme raporlarına bağlı olarak gerçeğe uygun değerlerinden göstermiştir.

12.065.000 TL değerindeki yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri değerlendirme tekniğine dair girdiler temel alınarak gerçeğe uygun değer Seviye 2 olarak kategorilendirilmiştir.

## 12. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2020
Arazi ve arsalar	4.190.449	--	--	--	4.190.449
Yerüstü düzenleri	3.156.180	--	--	202.000	3.358.180
Binalar	5.489.096	--	(24.915)	--	5.464.181
Makine, tesis ve cihazlar	32.931.399	--	(969.784)	336.524	32.298.139
Taşıtlar	8.736.311	--	(127.119)	1.076.858	9.686.050
Demirbaşlar	4.975.457	169.275	(29.025)	810	5.116.517
Özel maliyetler	6.087.581	--	(970.965)	1.391.126	6.507.742
Yapılmakta olan yatırımlar	264.636	3.204.583	--	(3.091.633)	377.586
	<b>65.831.109</b>	<b>3.373.858</b>	<b>(2.121.808)</b>	<b>(84.315)</b>	<b>66.998.844</b>
Birikmiş amortismanlar	1 Ocak 2020	Cari dönem gideri	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2020
Yerüstü düzenleri	(1.830.677)	(136.693)	--	--	(1.967.370)
Binalar	(1.401.437)	(117.688)	6.478	--	(1.512.647)
Makine, tesis ve cihazlar	(18.529.642)	(1.417.533)	605.981	--	(19.341.194)
Taşıtlar	(7.521.523)	(397.687)	36.018	--	(7.883.192)
Demirbaşlar	(4.559.589)	(212.569)	28.573	--	(4.743.585)
Özel maliyetler	(5.405.187)	(286.569)	970.965	--	(4.720.791)
<b>Toplam birikmiş amortisman</b>	<b>(39.248.055)</b>	<b>(2.568.739)</b>	<b>1.648.015</b>	<b>--</b>	<b>(40.168.779)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>26.583.054</b>				<b>26.830.065</b>

Maddi, maddi olmayan varlıkların ve kullanım haklarının cari dönem amortisman ve itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Satışların maliyeti	17.262.655	3.450.843
Genel yönetim giderleri (Dipnot 20.1)	919.325	849.179
Pazarlama giderleri (Dipnot 20.2)	316.585	305.981
<b>Toplam</b>	<b>18.498.565</b>	<b>4.606.003</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde herhangi bir ipotek veya rehin gibi kısıtlamalar yoktur (2019: Yoktur).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2019
Arazi ve arsalar	4.190.449	--	--	--	4.190.449
Yerüstü düzenleri	3.045.861	--	--	110.319	3.156.180
Binalar	4.506.104	982.992	--	--	5.489.096
Makine, tesis ve cihazlar	31.260.259	--	--	1.671.140	32.931.399
Taşıtlar	9.777.786	150.806	(1.356.688)	164.407	8.736.311
Demirbaşlar	4.942.482	32.975	--	--	4.975.457
Özel maliyetler	5.862.251	--	--	225.330	6.087.581
Yapılmakta olan yatırımlar	847.131	1.588.701	--	(2.171.196)	264.636
	<b>64.432.323</b>	<b>2.755.474</b>	<b>(1.356.688)</b>	<b>--</b>	<b>65.831.109</b>

Birikmiş amortismanlar	1 Ocak 2019	Cari dönem gideri	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2019
Yerüstü düzenleri	(1.705.757)	(124.920)	--	--	(1.830.677)
Binalar	(1.294.713)	(106.724)	--	--	(1.401.437)
Makine, tesis ve cihazlar	(17.229.961)	(1.299.681)	--	--	(18.529.642)
Taşıtlar	(8.477.143)	(399.768)	1.355.388	--	(7.521.523)
Demirbaşlar	(4.326.029)	(233.560)	--	--	(4.559.589)
Özel maliyetler	(5.128.528)	(276.659)	--	--	(5.405.187)
<b>Toplam birikmiş amortisman</b>	<b>(38.162.131)</b>	<b>(2.441.312)</b>	<b>1.355.388</b>	<b>--</b>	<b>(39.248.055)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>26.270.192</b>				<b>26.583.054</b>

### 13. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2020
Arazi ve arsalar	606.792	84.520	--	691.312
Makine, tesis ve cihazlar	1.781.357	3.088.706	(1.001.419)	3.868.644
Taşıtlar	5.147.696	34.325.856	(7.270.428)	32.203.124
	<b>7.535.845</b>	<b>37.499.082</b>	<b>(8.271.847)</b>	<b>36.763.080</b>

Birikmiş amortismanlar	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2020
Arazi ve arsalar	(145.474)	(173.489)	--	(318.963)
Makine, tesis ve cihazlar	(502.302)	(1.337.474)	1.001.419	(838.357)
Taşıtlar	(1.317.028)	(14.403.598)	2.204.630	(13.515.996)
<b>Toplam birikmiş amortisman</b>	<b>(1.964.804)</b>	<b>(15.914.561)</b>	<b>3.206.049</b>	<b>(14.673.316)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>5.571.041</b>			<b>22.089.764</b>

Kullanım hakkı varlıklarının cari dönem amortisman giderlerinin dağılımı Dipnot 12'de sunulmuştur.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait kullanım hakkı varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2019
Arazi ve arsalar	606.792	--	--	606.792
Makine, tesis ve cihazlar	885.103	896.254	--	1.781.357
Taşıtlar	2.767.220	2.613.125	(232.649)	5.147.696
	<b>4.259.115</b>	<b>3.509.379</b>	<b>(232.649)</b>	<b>7.535.845</b>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Arazi ve arsalar	--	(145.474)	--	(145.474)
Makine, tesis ve cihazlar	--	(502.302)	--	(502.302)
Taşıtlar	--	(1.386.649)	69.621	(1.317.028)
<b>Toplam birikmiş amortisman</b>	<b>--</b>	<b>(2.034.425)</b>	<b>69.621</b>	<b>(1.964.804)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>4.259.115</b>			<b>5.571.041</b>

#### 14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2020
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.514.543	--	(4.679)	84.315	2.594.179
	<b>2.514.543</b>	<b>--</b>	<b>(4.679)</b>	<b>84.315</b>	<b>2.594.179</b>
<b>Eksi: Birikmiş itfa payları</b>	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>Cari dönem gideri</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Transferler</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(2.481.618)	(15.265)	4.679	--	(2.492.204)
<b>Toplam birikmiş itfa payları</b>	<b>(2.481.618)</b>	<b>(15.265)</b>	<b>4.679</b>	<b>--</b>	<b>(2.492.204)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>32.925</b>				<b>101.975</b>

Maddi olmayan duran varlıkların cari dönem amortisman giderlerinin dağılımı Dipnot 12'de sunulmuştur.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

Maliyet	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2019
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	2.514.543	--	--	--	2.514.543
	<b>2.514.543</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>2.514.543</b>
<b>Eksi: Birikmiş itfa payları</b>	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Cari dönem gideri</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Transferler</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(2.351.352)	(130.266)	--	--	(2.481.618)
<b>Toplam birikmiş itfa payları</b>	<b>(2.351.352)</b>	<b>(130.266)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(2.481.618)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>163.191</b>				<b>32.925</b>

## 15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

### 15.1 Verilen teminatlar

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Teminat mektupları	8.514.121	2.663.683
Doğrudan borçlandırma sistemi ("DBS") yoluyla verilen teminatlar	100.000	--
	<b>8.614.121</b>	<b>2.663.683</b>

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu TRI'ler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
A Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	8.614.121	2.663.683
B Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--
C Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--
D Diğer verilen TRI'lerin toplam tutarı	--	--
- Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--
- B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--
- C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	--	--
	<b>8.614.121</b>	<b>2.663.683</b>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin Grup'un özkaynağına oranı 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %0,0'dır (31 Aralık 2019: %0,0).

Şirket'in 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu TRI'lerin tamamı TL cinsinden olup, vermiş olduğu TRI'ler bankalardan alınarak elektrik idarelerine, mahkemelere, iç ve dış satıcılar ile bankalara verilen teminat mektuplarından oluşmaktadır.

### 15.2 Alınan Teminatlar

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla alınan teminatları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Teminat mektupları	57.164.237	38.744.237
DBS yoluyla alınan teminatlar	27.488.464	24.791.393
İpotekler	4.025.000	3.004.000
Teminat senetleri	3.104.476	2.585.870
Kefaletler	2.735.000	1.335.000
Rehinler	2.780.000	500.000
Teminat çekleri	140.500	140.500
	<b>97.437.677</b>	<b>71.101.000</b>

### 15.3 Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dava karşılıkları	1.552.071	988.466
Diğer	34.000	--
	<b>1.586.071</b>	<b>988.466</b>

### 16. TAAHHÜTLER

Yoktur (2019: Yoktur).

### 17. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

#### 17.1 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek SGK primleri	346.858	251.119
Ödenecek gelir vergileri	290.928	225.144
Personele borçlar	79.139	28.181
	<b>716.925</b>	<b>504.444</b>

#### 17.2 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Personel ikramiye karşılıkları	366.840	--
Kullanılmayan izin karşılığı	195.898	157.587
	<b>562.738</b>	<b>157.587</b>

#### 17.3 Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kıdem tazminatı karşılığı	1.350.805	1.382.978
	<b>1.350.805</b>	<b>1.382.978</b>

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır:

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir yılını doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya 25 hizmet yılını (kadınlarda 20 yıl) dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri yürürlüğe konmuştur.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 7.117 TL/yıl (31 Aralık 2019: 6.380 TL/yıl) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir.

Grup'un muhasebe politikaları, Grup'un kıdem tazminatı yükümlülüğünü tahmin etmek için çeşitli aktüeryal yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının bugünkü net değerine göre hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolarda yansıtılmıştır. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan istatistiksel öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İskonto oranı	3,95%	4,41%
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı	4,51%	4,00%

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan yükümlülüğünün enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Açılış bakiyesi	1.382.978	1.503.070
Hizmet maliyeti (Dipnot 20.1 ve 21)	192.493	197.578
Faiz maliyeti (Dipnot 24.2)	60.989	79.043
Dönem içi ödemeler	(475.272)	(1.000.427)
Aktüeryal fark	189.617	603.714
<b>Kapanış bakiyesi</b>	<b>1.350.805</b>	<b>1.382.978</b>

Hizmet maliyeti, faiz maliyeti ve aktüeryal fark toplamı 443.099 TL (2019: 880.335 TL) tutarında olup, 192.493 TL tutarında olan hizmet maliyeti genel yönetim giderlerine (2019: 197.578 TL), 60.989 TL tutarında olan faiz maliyeti finansman giderlerine (2019: 79.043 TL) dahil edilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 189.617 TL (2019: 603.714 TL) tutarındaki aktüeryal fark diğer kapsamlı gider altında gösterilmiştir.

## 18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

### Ödenmiş sermaye ve sermaye düzeltmesi farkları

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.770.000 TL olup, nominal değeri 0,01 TL olan 177.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: Çıkarılmış sermaye 1.770.000 TL olup, nominal değeri 0,01 TL olan 177.000.000 adet hisseden oluşmaktadır).

Çimbeton'un hissedarları ve hisse oranları 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı TL
Çimentoş (A,B)	50,29	890.042	50,29	890.042
Kars Çimento (B)	0,06	1.098	0,06	1.098
Halka açık olan diğer hisseler (B)	49,65	878.860	49,65	878.860
	<b>100,00</b>	<b>1.770.000</b>	<b>100,00</b>	<b>1.770.000</b>
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları (*)		36.341.849		36.341.849
<b>Toplam düzeltilmiş sermaye</b>		<b>38.111.849</b>		<b>38.111.849</b>

(\*) Sermaye düzeltmesi olumlu farkları, 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alma gücünde, nakit ve benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.



Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir A grubu pay sahibi veya vekiline 15 oy ve her bir B grubu pay sahibine veya vekiline 1 oy hakkı verilir. Ana Sözleşme'nin oy kullanımına istinaden olan hükümlerinin değiştirilmesi için, A grubu pay sahiplerinin %75'inin olumlu oyu gerekmektedir.

#### *Paylara ilişkin primler/iskontolar*

31 Aralık 2020 itibarıyla 256.578 TL tutarındaki (31 Aralık 2019: 256.578 TL) hisse senedi ihraç primi Şirket'in halka arz edilen hisselerinin nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı temsil etmektedir.

#### *Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları*

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları, kar veya zarar ile ilişkilendirilmeyerek diğer kapsamlı gelir olarak muhasebeleştirilen kullanım şekli ve amacı değişip, yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilen maddi duran varlıkların ilk kez yeniden değerlendirme artışları ve kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarından oluşmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 496.562 TL tutarında maddi duran varlık değerlendirme artışı (31 Aralık 2019: 496.562 TL) ve 2.247.228 TL tutarında (31 Aralık 2019: 2.095.534 TL) tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kaybı bulunmaktadır.

#### **Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler**

##### *Yasal yedekler*

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, yasal kayıtlara göre net dönem karında, yine yasal kayıtlara göre geçmiş yıl zararları düşülerek bulunan matrahın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın 1/10'udur. Öte yandan, net dağıtılabilir dönem karının tamamının temettü olarak dağıtılmasına karar verilmesi durumunda, sadece bu durumla sınırlı olmak üzere; ikinci tertip yasal yedek akçe net dağıtılabilir dönem karından ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5'ini aşan kısım için 1/11 oranında ayrılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki yıl tam süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Ancak, kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin ve menkul kıymetlerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir. Buna göre, 2018, 2019 ve 2020 yıllarındaki taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları kalan %50'nin %22'si olarak, 2021 ve sonraki dönemler için kalan %50'nin %20'si olarak hesaplanacaktır. Aşağıdaki işlemler, yönetmeliğin yürürlüğe girmesinden önce olduğu için Grup, 2011 yılında satmış olduğu binalarının satışlarından elde ettiği karın %75'i olan 7.715.466 TL'yi 2012 yılında kardan ayrılan kısıtlanmış yedek olarak sınıflandırmıştır. Bu tutarın 5 yıl boyunca zorunlu olarak kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler hesabında tutulmasına ilişkin süre 2017 yılında dolmuş olmakla birlikte, Şirket Yönetim Kurulu tarafından alınmış herhangi bir karar bulunmadığından, söz konusu mevzuat çerçevesinde 7.715.466 TL'lik tutarın kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler hesabındaki gösterimine devam edilmiştir. Ayrıca Grup, 2018 yılında yapmış olduğu taşınmaz malların satışlarından elde ettiği karın %50'si olan 6.646.719 TL'yi 2019 yılında kardan ayrılan kısıtlanmış yedek olarak sınıflandırmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 14.767.915 TL (31 Aralık 2019: 14.767.915 TL)'dir. Özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan nominal tutarı 4.176.411 TL olan "Olağanüstü Yedekler" (31 Aralık 2019: 4.176.411 TL), "Geçmiş Yıllar Zararları" içerisine sınıflandırılmıştır.

### Temettü

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir. 16 Nisan 2020 tarihli Genel Kurulu kararı ile Şirket'in yasal kayıtlarında mali dönem zararı olduğundan, kar dağıtımını yapmama kararı alınmıştır.

## 19. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait hasılat ve satışların maliyeti aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Yurtiçi satışlar	254.334.099	179.911.704
<b>Brüt satışlar</b>	<b>254.334.099</b>	<b>179.911.704</b>
Eksi: İskontolar ve satışlardan iadeler	[6.241.684]	[3.784.377]
<b>Hasılat</b>	<b>248.092.415</b>	<b>176.127.327</b>
Eksi: Satışların maliyeti	[241.954.169]	[164.400.439]
<b>Brüt kar</b>	<b>6.138.246</b>	<b>11.726.888</b>

## 20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

### 20.1 Genel Yönetim Giderleri

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda, genel yönetim giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
İlişkili taraflardan sağlanan danışmanlık ve istişare giderleri (Dipnot 4.7 ve 21)	6.607.406	4.969.591
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	3.954.474	3.470.342
Personel giderleri	3.396.515	3.317.293
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 12, 13 ve 14)	919.325	849.179
Danışmanlık ve istişare giderleri	664.123	423.562
Vergi, resim ve harçlar	573.173	396.309
Kıdem tazminatı gideri (Dipnot 17.3 ve 21)	192.493	197.578
Sigorta primleri	168.867	120.050
Seyahat giderleri	139.652	56.587
Posta ve telefon giderleri	102.727	50.795
Bağış ve yardımlar	100.000	17.090
Diğer	1.860.504	759.470
	<b>18.679.259</b>	<b>14.627.846</b>

## 20.2 Pazarlama Giderleri

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait pazarlama giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Personel giderleri	668.420	638.577
Pazarlama komisyon giderleri	674.730	536.820
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	437.329	49.662
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 12, 13 ve 14)	316.585	305.981
Reklam giderleri	43.330	3.123
Diğer	216.838	33.853
	<b>2.357.232</b>	<b>1.568.016</b>

## 21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait niteliklerine göre giderler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hammadde, sarf malzemesi ve mamul maliyeti (Dipnot 9)	166.268.744	107.779.147
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	49.090.099	47.201.009
Amortisman ve itfa payları (Dipnotlar 12, 13 ve 14)	18.498.565	4.606.003
Personel giderleri	11.851.963	9.680.377
İlişkili taraflardan sağlanan danışmanlık ve istişare giderleri (Dipnot 4.7 ve 20.1)	6.607.406	4.969.591
Danışmanlık ve istişare giderleri	664.123	423.562
Kıdem tazminatı gideri (Dipnot 17.3 ve 20.1)	192.493	197.578
Diğer	9.817.267	5.739.034
	<b>262.990.660</b>	<b>180.596.301</b>

## 22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

### 22.1 Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Vade farkı geliri	1.362.463	1.607.129
Hurda ve malzeme satış gelirleri	182.104	164.033
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılığı (Dipnot 8.1)	75.000	85.004
Kira gelirleri	62.619	5.081
Kambiyo karları	2.474	2.467
Diğer	387.127	117.316
	<b>2.071.787</b>	<b>1.981.030</b>

## 22.2 Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait esas faaliyetlerden diğer giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
İdari ceza, dava ve tazminat giderleri	736.424	616.998
Vade farkı gideri	560.388	--
Şüpheli alacak karşılık gideri (Dipnot 8.1)	160.726	806.376
Kambiyo zararları	560	9.181
Diğer	34.832	42.352
	<b>1.492.930</b>	<b>1.474.907</b>

## 23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

### 23.1 Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardaki net değişim (Dipnot 6)	2.071.344	179.762
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer değişimi (Dipnot 11)	1.825.000	815.000
Sabit kıymet satış karı	123.509	155.700
	<b>4.019.853</b>	<b>1.150.462</b>

### 23.2 Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait yatırım faaliyetlerinden giderler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Sabit kıymet satış zararı	382.240	--
	<b>382.240</b>	<b>--</b>

## 24. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

### 24.1 Finansman Gelirleri

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Kambiyo karları	186.138	60.991
Vadeli mevduat faiz gelirleri	145.485	628.735
	<b>331.623</b>	<b>689.726</b>

## 24.2 Finansman Giderleri

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Finansal kiralama faiz giderleri	3.331.979	565.399
Kambiyo zararları	574.391	272.051
Banka komisyon giderleri	264.058	209.553
Aktüeryal faiz gideri (Dipnot 17.3)	60.989	79.043
Faiz giderleri	50.638	90.697
	<b>4.282.055</b>	<b>1.216.743</b>

## 25. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla peşin ödenen kurumlar vergisi ve kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	--	--
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(19.188)	(94.806)
<b>Cari dönem vergi varlığı</b>	<b>(19.188)</b>	<b>(94.806)</b>

Vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. Buna göre;

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Çimbeton	(19.188)	(94.806)
İlion	--	--
<b>Cari dönem vergi varlığı</b>	<b>(19.188)</b>	<b>(94.806)</b>

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Yürürlüğe giren bu Kanuna göre, ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri, varlıkların gerçekleştiği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği bu dönemler için %22 vergi oranı ile hesaplanmıştır. 2021 ve sonraki dönemler için geçici farkların iptalleri %20 ile hesaplanacaktır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2020 yılı için %22'dir (31 Aralık 2019: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerinin doğan kazançlarının istisna oranı 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir.

Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir. Buna göre, Şirket, 2018, 2019 ve 2020 yıllarındaki taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları kalan %50'nin %22'si olarak, 2021 ve sonraki dönemler için kalan %50'nin %20'si olarak hesaplamıştır. Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüer) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (31 Aralık 2019: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımını sayılmaz.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %22 (31 Aralık 2019: %22) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 inci günü akşamına kadar beyan edip, öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. Dolayısı ile ticari kar/(zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikli kazançlar/(kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. maddesinde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

### ***Transfer fiyatlandırması***

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun transfer fiyatlaması ile ilgili yeni düzenlemeler getiren 13. maddesi 1 Ocak 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş bulunmaktadır. AB ve OECD transfer fiyatlandırması rehberini esas alan ilgili madde ile birlikte transfer fiyatlaması ile ilgili düzenlemelerde ciddi değişiklikler yapılmıştır. Bu çerçevede, kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal ve hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyattan uygulamaları gerekmektedir.

Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin aralarında böyle bir ilişki bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir.

Kurumlar ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde bir rapor hazırlayacaklardır.

Emsallerine uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir.

Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır. Transfer fiyatlaması ile ilgili hükümlerin 1 Ocak 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmesinden sonra uygulamaya açıklık getirmek amacıyla Maliye Bakanlığı tarafından 18 Kasım 2007 tarihinde Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtım Hakkında Genel Tebliğ (Seri No:1 ) yayımlanmıştır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllarda gelir tablosunda yer alan vergi geliri / (gideri) aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
Ertelenmiş vergi geliri	3.104.291	657.708
<b>Toplam vergi geliri</b>	<b>3.104.291</b>	<b>657.708</b>

Vergi gelirinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>Vergi öncesi zarar</b>	<b>(14.632.207)</b>	<b>(3.339.406)</b>
Vergi öncesi zarar üzerinden hesaplanan vergi geliri	3.219.086	734.669
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(158.054)	(94.824)
Gerçeğe uygun değer artışının vergi etkisi	571.128	112.059
Vergi oranının değişiminin etkisi	(327.726)	--
Ertelenmiş vergi olarak muhasebeleştirilmeyen mali zararlar	(136.598)	--
Diğer	(63.545)	(94.196)
<b>Vergi geliri</b>	<b>3.104.291</b>	<b>657.708</b>

#### Ertelemiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Ertelemiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve borçların finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelemiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak ilişikteki finansal tablolara yansıtılmaktadırlar.

Grup, ertelenmiş vergi alacaklarının finansal tablolara yansıtılmasında, faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmeler, ilerideki dönemlerdeki vergiye tabi kar tahminleri, ve/veya Grup'u etkileyebilecek ekonomik ve politik durum gibi faktörleri dikkate almaktadır. Şirket, ilerideki dönemlerde yeterli tutarda vergiye tabi kar elde edeceğini tahmin etmektedir. İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir [31 Aralık 2019: %22].

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerini doğuran kalemler aşağıdaki gibidir:

	Ertelenmiş Vergi Varlıkları		Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Mali zararlar	5.215.031	1.973.343	--	--
Kıdem tazminatı karşılığı	270.161	276.596	--	--
Ticari alacak ve borçlar	--	128.321	(63.169)	--
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardaki net değişim üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	--	--	(160.666)	(57.099)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	--	--	(960.399)	(971.744)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	--	(1.203.859)	(1.021.359)
Diğer	703.795	330.622	--	--
Toplam ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	6.188.987	2.708.882	(2.388.093)	(2.050.202)
Netleştirilen tutar	(2.388.093)	(2.050.202)	2.388.093	2.050.202
<b>Toplam ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)</b>	<b>3.800.894</b>	<b>658.680</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi gelir / (giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen kısım	31 Aralık 2020
Mali zararlar	1.973.343	3.241.688	--	5.215.031
Kıdem tazminatı karşılığı	276.596	(44.358)	37.923	270.161
Ticari alacak ve borçlar	128.321	(191.490)	--	(63.169)
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardaki net değişim üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(57.099)	(103.567)	--	(160.666)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(971.744)	11.345	--	(960.399)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(1.021.359)	(182.500)	--	(1.203.859)
Diğer	330.622	373.173	--	703.795
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)</b>	<b>658.680</b>	<b>3.104.291</b>	<b>37.923</b>	<b>3.800.894</b>



31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi gelir / (giderinin) yıllar içerisindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	Cari dönem ertelenmiş vergi gideri	Diğer kapsamlı gelirde muhasabeleştirilen kısım	31 Aralık 2019
Mali zararlar	1.338.757	634.586	--	1.973.343
Kıdem tazminatı karşılığı	300.614	(144.761)	120.743	276.596
Ticari alacak ve borçlar	156.650	(28.329)	--	128.321
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklardaki net değişim üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(48.111)	(8.988)	--	(57.099)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(1.013.330)	41.586	--	(971.744)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(939.859)	(81.500)	--	(1.021.359)
Diğer	85.508	245.114	--	330.622
<b>Ertelemiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)</b>	<b>(119.771)</b>	<b>657.708</b>	<b>120.743</b>	<b>658.680</b>

Grup, Çimbeton'un faaliyetlerinden kaynaklanan 26.075.156 TL (31 Aralık 2019: 9.808.532 TL) tutarındaki gelecek yıllardan mahsup edilecek mali zararlar üzerinden, söz konusu mali zararların Çimbeton tarafından kullanılmasının kuvvetle muhtemel olmasından ötürü 5.215.031 TL

(31 Aralık 2019: 1.973.343TL) tutarında ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmış olup, üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan mahsup edilebilecek mali zararların en son kullanım yıllarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

En son kullanım yılı	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
2021	209.126	209.126
2022	5.494.531	5.494.531
2023	645.386	645.386
2024	2.958.491	3.459.489
2025	16.767.622	--
	<b>26.075.156</b>	<b>9.808.532</b>

## 26. PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

Konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kazanç / (kayıp), net kar yada zararın ilgili dönem içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan payları oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç / (kayıp) hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Pay başına esas kazanç / (kayıp), hissedarlara ait net karın çıkarılmış adi hisselerin söz konusu dönemdeki ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır.

		31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Net dönem karı / (zararı)	A	(11.527.916)	(2.681.698)
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	B	1.770.000	1.770.000
<b>Nominal değeri 1 TL olan pay başına kayıp</b>	<b>A/B</b>	<b>(6,5129)</b>	<b>(1,5151)</b>

## 27. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un ana ortağı Çimentoş'ın üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kredi, likidite, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Grup'un finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir:

- Grup'un faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak devamlılığının sağlanması,
- Yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması.

### Risk yönetim çerçevesi

Şirket'in Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Grup'un risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu bir Riskin Erken Teşhisi Komitesi kurmuştur. Komite, faaliyetlerini düzenli olarak Kurul'a raporlamaktadır.

Grup'un risk yönetim politikaları, karşılaşılabilecek riskleri saptamak ve analiz etmek, uygun risk limitlerini belirlemek ve kontrollerini kurmak ile riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri Grup'un faaliyetlerindeki ve piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Grup, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Grup Denetim Komitesi, yönetimi, Grup'un risk yönetimi politika ve prosedürlerine uygunluğu açısından denetler ve Grup'un karşılaştığı risklere bağlı olarak risk yönetimi çerçevesinin yerine getirmesi esnasında destek vermektedir. İç denetim bölümü, risk yönetimi politika ve prosedürlerinin düzenli ve özel olarak değerlendirilmelerini yapar ve sonuçları Denetim Komitesine raporlar.

### 27.1 Kredi riski

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Grup direkt müşterilerden doğabilecek bu riski belirlenen kredi limitlerini aralıklarla güncelleyerek yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler, piyasadaki bilinirlik ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi değerlendirilmektedir. Grup, ilişkili taraflardan alacakları için herhangi bir alacak riskinin olduğunu düşünmemektedir. İzleyen tablolar 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, Grup'un kredi riskinin analizini göstermektedir:

Cari Dönem 31 Aralık 2020	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki	Türev	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Mevduat	Araçlar	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>441.901</b>	<b>111.154.057</b>	--	<b>564.149</b>	<b>716.664</b>	--	--
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	67.593.692	--	--	--	--	--
A.Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	441.901	102.351.673	--	564.149	716.664	--	--
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	8.802.384	--	--	--	--	--
C.Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	1.447.920	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(1.447.920)	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D.Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

Cari Dönem 31 Aralık 2019	Alacaklar						
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki	Türev	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Mevduat	Araçlar	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	--	<b>76.612.348</b>	--	<b>332.852</b>	<b>5.932.236</b>	--	--
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	39.650.795	--	--	--	--	--
A.Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	--	64.960.466	--	332.852	5.932.236	--	--
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	11.651.882	--	--	--	--	--
C.Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	1.362.194	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(1.362.194)	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	--	--	--	--	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	--	--	--	--	--	--
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--
D.Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--	--	--

Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar için tahsilat riski bulunmamakta olup, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem 31 Aralık 2020	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar	Diğer
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	7.172.061	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	532.303	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	487.500	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	610.520	--	--	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	--	--	--	--	--
	<b>8.802.384</b>	--	--	--	--

Cari Dönem 31 Aralık 2019	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev Araçlar	Diğer
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	7.393.499	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	1.928.467	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	1.558.899	--	--	--	--
Vadesi üzerinden 1 - 5 yıl geçmiş	712.017	--	--	--	--
Vadesini 5 yıldan fazla geçmiş	59.000	--	--	--	--
	<b>11.651.882</b>	--	--	--	--

## 27.2 Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Grup'un kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, kesintisiz likiditeyi sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunu takip etmekte, tahsilatlardaki gecikmenin Grup'a finansal herhangi bir yük getirmemesi için çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Grup'un ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir. Ek olarak, Grup'un likidite yönetimi politikası, hazır beton santrali bazında nakit akış projeksiyonları hazırlanması, gerçekleşen likidite rasyolarının bütçelenen rasyolar ile karşılaştırılarak takip edilmesi ve değerlendirilmesini de içermektedir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülükleri ve bu finansal yükümlülüklerin sözleşmeleri uyarınca vadelerine göre nakit çıkışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020 Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1- 5 Yıl arası (III)	5 Yılda nadan arası (IV)
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>						
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	23.459.933	26.667.735	5.113.958	14.587.467	6.966.310	--
Ticari Borçlar	120.896.636	121.951.589	120.522.934	1.428.655	--	--
Diğer Borçlar (*)	137.917	137.917	137.917	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>144.494.486</b>	<b>148.757.241</b>	<b>125.774.809</b>	<b>16.016.122</b>	<b>6.966.310</b>	<b>--</b>

(\*) Alınan depozito, alınan avanslar ve ertelenmiş gelirler gibi finansal olmayan varlıklar diğer borçlara dahil edilmemiştir.

31 Aralık 2019 Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1- 5 Yıl arası (III)	5 Yılda nadan arası (IV)
<b>Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler</b>						
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	5.942.148	7.590.597	860.187	2.580.561	4.149.849	--
Ticari Borçlar	74.933.069	74.933.069	74.558.197	374.872	--	--
Diğer Borçlar (*)	392.723	392.723	392.723	--	--	--
<b>Toplam</b>	<b>81.267.940</b>	<b>82.916.389</b>	<b>75.811.107</b>	<b>2.955.433</b>	<b>4.149.849</b>	<b>--</b>

(\*) Alınan depozito, alınan avanslar ve ertelenmiş gelirler gibi finansal olmayan varlıklar diğer borçlara dahil edilmemiştir.

## 27.3 Piyasa riski

### Döviz kuru riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Grup, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Grup'un Riskin Erken Teşhisi Komitesi'nce yapılan toplantılarda izlenmekte ve Grup'un döviz pozisyonu takip edilmektedir.

31 Aralık 2020

31 Aralık 2019

	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--	--	--	--
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	--	--	--	--	--	--	--	--
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
3. Diğer	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
5. Ticari Alacaklar	--	--	--	--	--	--	--	--
6a. Parasal Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	--	--	--	--	--	--	--	--
7. Diğer	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
10. Ticari Borçlar	409.930	55.845	--	--	1.491	251	--	--
11. Finansal Yükümlülükler	721.416	--	80.087	--	1.727.453	--	259.744	--
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	82.727	11.270	--	--	13.187	2.220	--	--
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>1.214.073</b>	<b>67.115</b>	<b>80.087</b>	<b>--</b>	<b>1.742.131</b>	<b>2.471</b>	<b>259.744</b>	<b>--</b>
14. Ticari Borçlar	--	--	--	--	--	--	--	--
15. Finansal Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>1.214.073</b>	<b>67.115</b>	<b>80.087</b>	<b>--</b>	<b>1.742.131</b>	<b>2.471</b>	<b>259.744</b>	<b>--</b>
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	--	--	--	--	--	--	--	--
19a. Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
20. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(1.214.073)	(67.115)	(80.087)	--	(1.742.131)	(2.471)	(259.744)	--
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.214.073)	(67.115)	(80.087)	--	(1.742.131)	(2.471)	(259.744)	--
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	--	--	--	--	--	--	--	--
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısımının Tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	--	--	--	--	--	--	--	--

## Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Kar / Zarar		Özkaynak	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>31 Aralık 2020</b>				
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>				
1. ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	(49.266)	49.266	--	--
2. ABD Doları riskinden korunan kısmı (-)	--	--	--	--
<b>3. ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(49.266)</b>	<b>49.266</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>				
4. Avro net varlık/ yükümlülüğü	(72.142)	72.142	--	--
5. Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>6. Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(72.142)</b>	<b>72.142</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>				
7. Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	--	--	--	--
8. Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>9. Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(121.408)</b>	<b>121.408</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>31 Aralık 2019</b>				
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>				
1. ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	(1.468)	1.468	--	--
2. ABD Doları riskinden korunan kısmı (-)	--	--	--	--
<b>3. ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(1.468)</b>	<b>1.468</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>				
4. Avro net varlık/ yükümlülüğü	(172.745)	172.745	--	--
5. Avro riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>6. Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(172.745)</b>	<b>172.745</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>				
7. Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	--	--	--	--
8. Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
<b>9. Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(174.213)</b>	<b>174.213</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Grup'un, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla değişken faizli finansal varlık ve yükümlülüğü bulunmamaktadır.

*Fiyat Riski*

Grup'un operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen hazır beton sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren hazır beton fiyatlarından etkilenmekte olup, Grup yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Grup söz konusu risklerden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamış ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Ayrıca Grup, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir. Mevcut riskler Grup'un Riskin Erken Teşhisi Komitesi'nce yapılan toplantılarda izlenmektedir.

#### Fiyat riskine ilişkin duyarlılık analizi

Grup'un gerçeğe uygun değeri ile kar veya zararda sınıflandırdığı borsaya kayıtlı finansal yatırımı olan Çimentaş hisse değerinin Borsa İstanbul 100 ("BIST 100") endeksinde %1 artması halinde, bu artışın kar veya zarara etkisinin vergi sonrası 34.271 TL olması beklenmektedir (2019: 14.593 TL). Bu analiz 2020 yılı içinde, diğer tüm değişkenlerin aynı kaldığı varsayımıyla yapılmıştır.

#### 27.4 Sermaye riski

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla uygun sermaye yapısıyla Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Grup sermayeyi borç/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur.

Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam finansal borç (finansman nitelikli diğer borçlar dahil) tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam finansal borçlanmalar	23.597.850	6.334.871
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 5)	(885.450)	(6.200.425)
Net borç	22.712.400	134.446
Toplam özkaynaklar	32.947.609	44.627.219
<b>Borç / özkaynaklar oranı</b>	<b>69%</b>	<b>%0</b>

#### 28. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)

Grup sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini borçlar ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Grup'un finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 5), ticari alacaklar ve diğer alacaklar, krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmıştır. Grup'un finansal yükümlülükleri, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmaktadır.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

##### Finansal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan finansal yatırımlar ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.



**Finansal yükümlülükler**

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup dönem sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

**Gerçeğe uygun değer ölçümünün sınıflandırılması**

Aşağıdaki tabloda gerçeğe uygun değer ile değerlendirilen finansal araçların, değerlendirme yöntemleri verilmiştir. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştiği finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

<b>31 Aralık 2020</b>	<b>Seviye 1</b>	<b>Seviye 2</b>	<b>Seviye 3</b>
Finansal yatırımlar	3.607.489	--	12.840
	<b>3.607.489</b>	<b>--</b>	<b>12.840</b>
<b>31 Aralık 2019</b>	<b>Seviye 1</b>	<b>Seviye 2</b>	<b>Seviye 3</b>
Finansal yatırımlar	1.536.145	--	12.840
	<b>1.536.145</b>	<b>--</b>	<b>12.840</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştiği finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

<b>31 Aralık 2020</b>	<b>Seviye 1</b>	<b>Seviye 2</b>	<b>Seviye 3</b>
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	12.065.000	--
	<b>--</b>	<b>12.065.000</b>	<b>--</b>
<b>31 Aralık 2019</b>	<b>Seviye 1</b>	<b>Seviye 2</b>	<b>Seviye 3</b>
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	--	10.240.000	--
	<b>--</b>	<b>10.240.000</b>	<b>--</b>

**29. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.

**30. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR**

Yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

## 2020 YILI KAR DAĞITIM ÖNERİSİ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.01.2014 tarihli II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca şirket yasal kayıtlarında dağıtılabilir kar oluşmadığından Genel Kurul'a kar dağıtılmamasına karar verilmesine yönelik bir öneride bulunulmasına karar verilmiştir.





## ÇİMENTAŞ GRUP

### Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.

1950 yılında, İzmir'in ilk çimento fabrikası olarak kurulan Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası T.A.Ş., İzmir fabrikasındaki 2 döner fırında Klinker üretimi, 4 değirmende de Çimento üretimi gerçekleştirmektedir. 70 yıllık geçmiş ile sektörün ve bölgenin köklü kuruluşlarından biridir.

### Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş. Trakya Şubesi

2005 yılının son günlerinde Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'ndan varlık satışı yolu ile satın alınan Edirne Lalapaşa çimento fabrikası Çimentoaş İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.'nin Trakya şubesi olarak örgütlenmiştir. Ülkemizin en büyük çimento pazarına bu şekilde girişin yanında bölge ülkelerine ihracat konusunda yeni olanaklar yaratmıştır.

### Kars Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Çimentoaş ve yönetiminin topluma karşı "kurumsal sorumluluk" anlayışı çerçevesinde 1996 yılında Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan satın aldığı Kars Çimento San. ve Tic. A.Ş., yer aldığı bölgenin ekonomik ve sosyal gelişiminde önemli bir toplumsal görevi yürüten, kârlı ve verimli bir kuruluştur.

### Çimbeton Hazır beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1986 yılında kurulan Şirket, bölge hazır beton pazarının öncü kuruluşudur. İnşaat sektöründe hazır betonun yeri, önemi ve niteliklerini doğru bir şekilde saptayan Şirket, geçen zaman içinde servis ve hizmet kalitesini artırıcı yönetim anlayışı ile bölge pazarının en önemli kuruluşlarından biri olma noktasına ulaşmış bir kuruluşumuzdur.

### İlion Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.

2007 yılı içerisinde Grup'a dahil olan İlion Çimento İnşaat Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi, Soma Seaş Termik Santrali içerisinde faaliyet göstermekte olup Grup Şirketleri'nden Çimentoaş ve Çimbeton'un uçucu kül ihtiyacını karşılamaktadır.

### Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi, Nakliye ve Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.

Şirketimizin enerji kaynaklarını optimize etmek ve çeşitlendirmek amacıyla alternatif yakıt temini ve kullanımı konularında çeşitli fırsatları değerlendirmek amacıyla 2009 yılında kurulan Recydia A.Ş. ilk atılımını Manisa-Kula ve Ankara-Kazan'daki tesisleri ile faaliyette bulunan Süreko A.Ş.'nin %70'ini devralarak gerçekleştirmiştir. 2011 yılı içerisinde ise %100 bağlı ortaklığı Hereko İstanbul 1 Atık Yönetimi Nakliye Lojistik Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi vasıtasıyla İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait İSTAÇ işletmesinden İstanbul Kömürçüoda'da bulunan evsal atık işleme tesisinin 25 yıllık işletmesini alarak evsel atık bertaraf sektörüne de giriş yapmıştır.

31.12.2014 tarihinde Çimentoaş A.Ş. bağlı ortaklıklarından Elazığ Altınova Çimento San. ve Tic. A.Ş., Bakırçay Çimento San. ve Tic. A.Ş., Hereko İstanbul 1 Atık Yönetimi Nakliye Lojistik Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. şirketleri TTK madde 136 Kapsamında Recydia A.Ş. çatısı altında birleştirilmiştir.

## Recydia Atık Yönetimi Yenilenebilir Enerji Üretimi, Nakliye ve Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. Elazığ Çimento Şubesi

2006 yılının Eylül ayında OYAK-GAMA ortak girişiminden devralınan Elazığ Altınova Çimento Sanayii Ticaret A.Ş., bölgenin ekonomik ve sosyal kalkınmasının öncü kuruluşlarından. Şirket 2014 yılı içerisinde Recydia A.Ş. ile birleştirilmiş olup, faaliyetlerine Recydia A.Ş. Elazığ Çimento Şubesi olarak devam etmektedir.

## Süreko Atık Yönetimi Nakliye Lojistik San. ve Tic. A.Ş.

2009 yılı içerisinde %70'ini bağlı ortaklığımız Recydia A.Ş. tarafından devralınan şirket Manisa-Kula'daki tesisleriyle güvenilir atık yönetimi ilkesi doğrultusunda sanayi kuruluşları ile özel sektör kuruluşlarına atık bertaraf hizmeti sağlamaktadır.

## Destek Organizasyon Temizlik Akaryakıt Tabldot Servis San. ve Tic. A.Ş.

Topluluğumuz'un lojistik hizmet veren kuruluşu olan Destek A.Ş., Akaryakıt Servis İstasyon İşletmeciliği, Tabldot Servisi ve Restoran İşletmeciliği'nin yanında temizlik ve diğer hizmetlerle Topluluğa hizmet üreten, gelirleri ile de Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı'na kaynak yaratan kârlı ve verimli bir kuruluşumuzdur.

## Çimentaş Eğitim ve Sağlık Vakfı

1986 yılında kurulup 1992 yılında Bakanlar Kurulu muafiyeti alan Vakıf, birçok eğitim ve sağlık kuruluşunu topluma kazandırmıştır. Ürettiği yeni politikalar sonucu bir eğitim tesisi kuran Vakıf, gençlere eğitim desteği vermeyi sürdürmektedir.



Çimbeton Hazırbeton ve Prefabrik Yapı Elemanları San. ve Tic. A.Ş.

Kemalpaşa Caddesi No: 19 Işıkkent, İzmir, Turkey

Tel: +90.232.472 1050 | Fax: +90.232. 472 1055

cimbeton@cimbeton.cimentas.com

**[www.cimentas.com/cimbeton](http://www.cimentas.com/cimbeton)**

Design, Layout and Printing

**PRC** | PROMOTION  
RESEARCH  
CONSULTANCY



